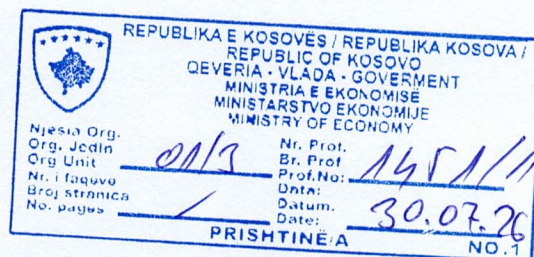
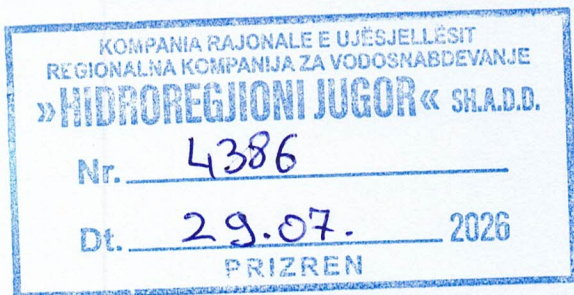




KRU **Hidroregjioni Jugor** sh.a. Prizren

Adresa: Wesley Clark p.n., 20000 Prizren

email: sh.a-hidroregjionijugor-prizren@hotmail.com



PLANI I BIZNESIT-(RISHIKIM) 2026 - 2028

1. Përmbajtja

1.	Mbulueshmëria	7
2.	HYRJE	8
3.	PËRMBLEDHJA E PËRGJITHSHME	9
3.1	Historiku i Kompanisë.....	9
3.1.1.	Fusha e shërbimeve.....	9
3.1.2.	Burimet dhe kapacitetet furnizuese.....	9
3.2	Baza Ligjore	10
3.3	Deklarata e Politikës.....	10
3.4	Tarifat e shërbimit.....	11
3.4.1.	Tarifat e planifikuara	12
3.4.2.	Pasojat dhe arsyeshmëria e rritjes së tarifës	13
3.4.3.	Përballueshmëria	14
4.	DEPARTAMENTI I UJIT TË PIJES (DUP).....	14
4.1.	Qëllimet	14
4.2.	Objektivat	15
4.2.1.	Aktivitetet e planifikuara për realizimin e objektivave	15
4.3.	Rreziqet që mund të ndikojnë në mosarritjen e caqeve	17
4.4.	Plani i investimeve kapitale	17
4.5.	Përtëritja dhe rritja e infrastrukturës.....	18
4.6.	Planifikimi i zvogëlimit të humbjeve të ujit.....	19
4.7.	Plani i menaxhimit të aseteve	21
4.8.	Prodhimi (m ³) 2026–2028	22
4.9.	Aktivitetet për zvogëlimin e UPF-së	24
5.	DEPARTAMENTI I UJËRAVE TË NDOTURA (DUN)	25
5.1.	Fushë veprimtaria e Departamentit të Ujërave të Ndotura.....	25
5.2.	Qëllimet dhe objektivat kryesore	25
5.3.	Aktivitetet e planifikuara me qëllim të arritjes së caqeve	26
5.4.	Rreziqet që mund të ndikojnë në mosarritjen e caqeve	27
5.5.	Plani investiv.....	28
5.6.	Përtëritjet e infrastrukturës	28
5.7.	Rritje e infrastrukturës	29
5.8.	Mirëmbajtja e infrastrukturës.....	29

5.9.	Aktivitetet biznesore	29
5.10.	Investimet DUN	30
5.11.	Trajtimi i ujit të ndotur – m ³ (2026–2028)	30
6.	DEPARTAMENTI KOMERCIAL.....	31
6.1.	Parashikimi i rritjes së numrit të konsumatorëve	32
6.2.	Numri i konsumatorëve.....	32
6.3.	Planifikimi i Faturimit (m3).....	33
6.4.	Planifikimi i Faturimit (€) 2026-2028.....	34
6.5.	Planifikimi i Arkëtimit 2026-2028.....	35
6.6.	Objektivat kryesore	36
6.7.	Aktivitetet kryesore të planifikuara për arritjen e objektivave nga Departamenti Komercial 36	
6.8.	Gatishmëria për të paguar	37
6.9.	Trendët e kërkesave më të shpeshta të konsumatorëve.....	37
6.10.	Kërkesat e performancës së shërbimit ndaj konsumatorëve	37
6.11.	Plani Operacional	38
6.11.1.	Aktivitetet kryesore të planifikuara për arritjen e objektivave.....	38
6.11.2.	Aktivitetet kryesore për zvogëlimin e UPF-së – komerciale.....	38
6.11.3.	Rreziqet që mund të ndikojnë në mosarritjen e objektivave.....	38
7.	DEPARTAMENTI I FINANCAVE	39
7.1.	Analiza e shpenzimeve	39
7.2.	Planifikimi i shpenzimeve – 2026–2028.....	40
7.3.	Treguesit kryesorë të performancës – 2026–2028	41
7.4.	Analiza SWOT	43
8.	PLANI I ZHVILLIMIT TË STAFIT.....	45
8.1.	Numri i Punëtorëve 2026 – 2028	45
8.2.	Rritja e numrit të punëtorëve 2026-2028	46
8.3.	Punëtorët që do të pensionohen dhe angazhimi i stafit të ri (2026–2028).....	47
9.	INVESTIMET KAPITALE.....	48
9.1.	Investimet me mjete vetanake nga KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A.....	48
9.2.	Investimet nga Komunat në zonën e shërbimit të KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A.....	51
9.3.	Investimet nga Qeveria dhe Donacionet – 2026–2028.....	54
10.	PLANIFIKIMI I PASQYRAVE E TË ARDHURAVE 2025-2026	56
11.	ORGANOGRAMI.....	58

12. SHITESAT.....	59
12.1. PERFORMANCAT MUJORE- JANAR-DHJETOR 2026.....	59

Lista e figurave

Figura 1. Harta e zonës së shërbimit K.R.U “Hidroregjioni-Jugor”Sh.A - Prizren.....	7
Figura 2. Diferenca mes tarifave aktuale 2025 me tarifat e reja 2026 dhe aplikimit tarifar 2026	
Figura 3. Parashikimi i prodhimit vjetor të ujit (2026–2028).	22
Figura 4. Trajtimi i ujit të ndotur në KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A, (2026–2028)	
Figura 5. Parashikimi i numrit të konsumatorëve (2026–2028).....	32
Figura 6. Diagrami i planifikimit të faturimit për periudhën 2026 - 2028 (m ³).....	33
Figura 7. Diagrami i planifikimit të faturimit për periudhën 2026 - 2028 (€).....	35
Figura 8. Diagrami i planifikimit të të ardhurave për periudhën 2026 - 2028 (€).....	36
Figura 9. Diagrami i planifikimit të shpenzimeve për periudhën 2026 - 2028 (€).....	41

Lista e tabelave

Tabela 1. Tarifat për shërbimet e ujit dhe ujërave të ndotura 2026.....	11
Tabela 2.: Tarifa e kyçjes për përforsimin e infrastrukturës për ujë dhe ujëra të zeza.....	13
Tabela 3. Tarifa aktuale fikse dhe e propozuar për kyçje	13
Tabela 4. Prodhimi 2026-2028	22
Tabela 5. Trajtimi i ujit të ndotur, projeksioni, DUN, 2026-2028	30
Tabela 6. Numri i konsumatorëve 2026-2028.....	32
Tabela 7. Planifikimi i të ardhurave nga faturimi për periudhën 2026 - 2028 (m ³)	33
Tabela 8. Planifikimi i të ardhurave nga faturimi për periudhën 2026 - 2028 (€).....	34
Tabela 9. Planifikimi i Arkëtimit (€) 2026–2028.....	35
Tabela 10. Planifikimi i Shpenzimeve (€) 2026–2028.....	40
Tabela 11. Treguesit e Performancës (€) 2026–2028.....	41
Tabela 12. Treguesit e Performancës II (€) 2026–2028	41
Tabela 13. Treguesit e Performancës Kryesore 2026–2028.....	42
Tabela 14. Treguesit e Performancës (€) 2026–2028.....	45
Tabela 15. Rritja e numrit të punëtorëve 2026–2028.....	46
Tabela 16. Nr. i punëtorëve që do të penzionohen 2026–2028	47
Tabela 17. Tabela e investimeve kapitale me mjete vetanake 2026–2028.....	49
Tabela 23. Tabela e investimeve kapitale me mjete nga komunat 2026–2028	51
Tabela 24. Tabela e investimeve kapitale me mjete nga qeveria dhe donatorët 2026–2028.....	54

SHKURTESAT

ARRU	Autoriteti Rregullator për Shërbimet e Ujit
ME	Ministria e Ekonomisë
MMPH	Ministria e Mjedisit dhe Planifikimit Hapsinorë
KK	Kuvendi Komunal
KRU	Kompania Rajonale e Ujësjetës
DUP	Departamenti i ujit të pijes
NJOU	Njësia Operative e Ujësjetës
NJPMNP	Njësia për Politika e Monitorim të Ndërmarrjeve Publike
BD	Bordet e Drejtorëve
IKSHPK	Instituti Kombëtar i Shëndetit Publik të Kosovës
KfW	Banka gjermane për zhvillim
UPF	Uji i pa-faturuar
OSH	Ofruesit e Shërbimeve
GIS (SIG)	Sistemi Informativ Gjeografik
SHUKOS	Shoqata e Ujësjetësve dhe Kanalizimit të Kosovës
ITUN	Impiant i Trajtimit të Ujërave të Ndotura
UNMIK	Misioni i Organizatës së Kombeve të Bashkuara në Kosovë

Përkufizimet

Aktivitetet e shërbimit: Aktivitetet e identifikueshme individualisht të cilat duhet bërë ndaras në mënyrë që të ofrohen shërbimet për ujë dhe ujëra të zeza, që janë: resurset dhe trajtimi i ujit, distribuimi i ujit, mbledhja e ujërave të zeza, trajtimi i ujërave të zeza dhe trajtimi dhe deponimi/hedhja e llumit.

Grantet: Mjetet e dhëna financiare për investime ose për ofrim të shërbimeve në rastet kur shlyerja/ri-pagesa nuk kërkohet.

Inventari i Aseteve: Databazë e të gjitha asetëve të ujit dhe asetëve fikse të ujërave të zeza me të cilat një kompani operon. Kjo databazë është e ndryshme, dhe nuk duhet të ngatërrohet me, regjistrin e asetëve që mbahet për qëllime të kontabilitetit. Inventari i asetëve përmban të dhënat bazë të asetit plus gjendjen e asetit, të dhënat për mirëmbajtje dhe kostot.

Kërkesat për të ardhura: Kërkesa vjetore për të ardhura të nevojshme për të financuar aktivitetet e KRU, duke përfshirë kthimin në kapital. Këtu përfshihen kostot operative; ripërtëritja e infrastrukturës; zhvlerësimi sipas kostos aktuale; kthimi në BRA dhe sipas përshtatshmërisë edhe shpenzimet tjera.

Mirëmbajtja kapitale: Puna e planifikuar e kryer nga KRU për të zëvendësuar dhe riparuar asetet e furnizimit me ujë dhe të ujërave të zeza e për të siguruar një shërbim bazik për konsumatorët.

Plani i biznesit: Dokument i cili i paraqitet për miratim Bordit të Drejtorëve, pronarëve të KRU dhe ARRU, përcakton aktivitetet e planifikuara dhe kostot e shoqëruara (kapitale dhe operative), që gjithashtu është pjesë e aplikacioneve tarifore të KRU të cilat parashtrohen në ARRU.

Rritja kapitale: Për të rritur dhe ngritur bazën e asetëve përmes niveleve të ngritura të shërbimit dhe/ose zgjerimit të sistemit.

Shpenzimet operative: Shpenzime direkte operative që ndërlidhen me ofrimin e shërbimeve, duke përfshirë: punën; energjinë; kimikatet; materialet harxhuese; shpenzimet; taksat e pakthyeshme dhe shpenzimet e tjera.

1. Mbulueshmëria

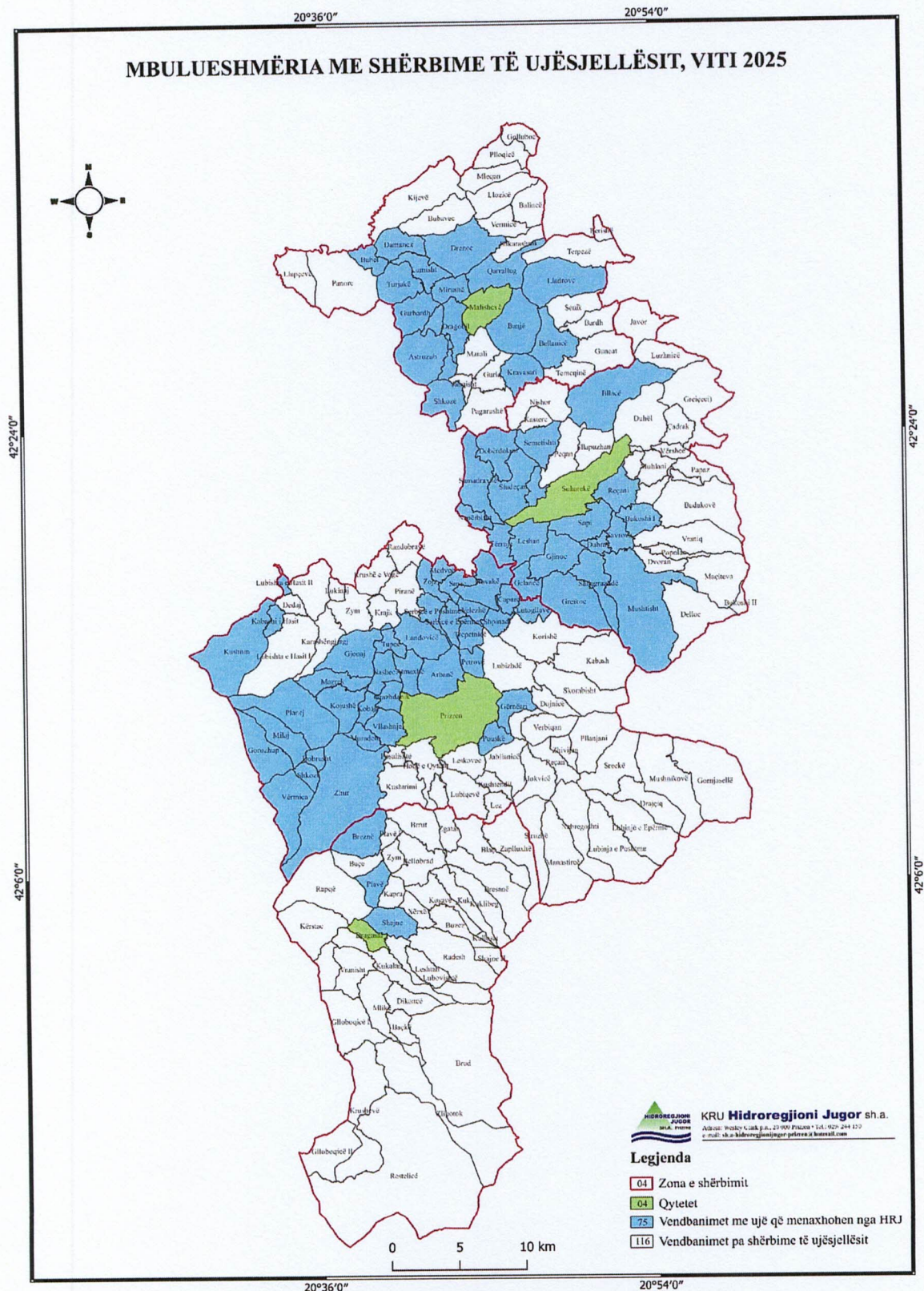


Figura 1. Harta e zonës së shërbimit K.R.U “Hidroregjioni-Jugor”Sh.A - Prizren

2. HYRJE

Rishikimi i Planit të Biznesit 2026 -2028 është bërë si rezultat i nevojës për të përshtatur planifikimet fillestare me zhvillimet dhe rrethanat e krijuara gjatë periudhës pas miratimit të planit fillestar.

Një nga faktorët kryesorë të revidimit është ndryshimi i tarifave të shërbimeve të ujësjellësit dhe kanalizimit, si dhe vendimi nga ARRU-se se dates 23.04.2026, për pezullimin e Tarifave të kyçjes për përforsimin e infrastrukturës për ujë dhe ujëra të zeza

Plani i Biznesit (i rishikuar) për periudhën 2026–2028 përfaqëson dokumentin kryesor strategjik të Kompanisë, i cili përcakton caqet zhvillimore dhe objektivat kryesore për trevjeçarin e ardhshëm. Ky plan është përgatitur mbi bazën e Modullit të Planifikimit të Ceqeve, i cili mundëson planifikimin dhe monitorimin e performancave në baza mujore dhe vjetore për të gjitha njësitet punuese të Kompanisë.

Forma dhe struktura e përgatitjes së këtij Plani të Biznesit janë harmonizuar me kërkesat e Zyrës së Rregullatorit për Ujësjellës dhe Kanalizim (ARRU), si dhe me standardet e raportimit të institucioneve të tjera relevante kombëtare e ndërkombëtare. Qëllimi themelor i modullit të planifikimit është të mundësojë kontroll të vazhdueshëm të performancës dhe arritjes së ceqeve në çdo nivel organizativ – nga shërbimet individuale, tek njësitet punuese, e deri në nivelin rajonal të Kompanisë.

Ky plan përcakton në mënyrë të qartë orientimet zhvillimore, objektivat strategjike dhe rezultatet e pritshme, duke u mbështetur në analizën e performancës së periudhës paraprake. Përgatitja e planit është bërë duke marrë në konsideratë gjendjen ekzistuese të Kompanisë, trendet e zhvillimit të sektorit të ujit në Kosovë dhe jashtë saj, si dhe adoptimin e praktikave më të mira ndërkombëtare për të siguruar zhvillim të qëndrueshëm dhe efikas të Kompanisë.

Plani i Biznesit 2026–2028 përfaqëson vazhdimësi të drejtimit zhvillimor të periudhës 2025–2027, duke reflektuar përparësitë, sfidat dhe rreziqet që ndikojnë në realizimin e suksesshëm të objektivave. Analiza e parametrave financiarë dhe operativë është bërë me kujdes, duke u siguruar që ata të jenë realistë, të arritshëm dhe me potencial për tejkalim, në përputhje me kapacitetet aktuale të Kompanisë.

Rishikimi i Planit të Biznesit nuk paraqet vetëm një ndryshim formal të shifrave, por synon që PB-2026-2028 të pasqyrojë më saktë gjendjen reale, kapacitetet financiare dhe operative të kompanisë, si dhe prioritetet e menaxhmentit..

Qëllimi përfundimtar është që planifikimi i rishikuar të jetë realist, i zbatueshëm dhe i matshëm, duke i mundësuar Menaxhmentit dhe Bordit të Drejtorëve monitorim më të mirë të realizimit të objektivave, identifikim në kohë të devijimeve dhe ndërmarrje të masave korrigjuese gjatë vitit 2026.

3. PËRMBLEDHJA E PËRGJITHSHME

3.1 Historiku i Kompanisë

Kompania Rajonale e Ujësjellësit “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. ka një histori të gjatë të zhvillimit dhe transformimit institucional që nga fillimi i veprimtarisë së saj në vitin 1962, kur operonte si ndërmarrje shoqërore me emrin “Cvileni”.

Pas vitit 1999, kompania ka funksionuar si Ndërmarrje Publike nën administrimin e DSHP – Shtylla IV e UNMIK-ut, ndërsa në mesin e vitit 2003 është regjionalizuar duke përfshirë katër njësi operative: Prizren, Suharekë, Dragash dhe Malishevë.

Që nga korriku i vitit 2007, kompania funksionon si Shoqëri Aksionare – KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A.

3.1.1. Fusha e shërbimeve

“Hidroregjioni Jugor” ofron shërbime të ujësjellësit dhe kanalizimit në pjesën jugore të Kosovës, duke mbuluar këto komuna:

- Komuna e Prizrenit: Qyteti i Prizrenit dhe 35 fshatra (nga gjithsej 72 fshatra)
- Komuna e Suharekës: Qyteti i Suharekës dhe 20 fshatra (nga gjithsej 42 fshatra)
- Komuna e Dragashit: Qyteti i Dragashit dhe 3 fshatra (nga gjithsej 38 fshatra)
- Komuna e Malishevës: Qyteti i Malishevës dhe 18 fshatra (nga gjithsej 44 fshatra)
- Komuna e Mamushës: Mamusha¹

Rrjeti furnizues i Kompanisë përfshin katër njësi operacionale që korrespondojnë me katër komunat kryesore të mbuluara: Prizren, Suharekë, Dragash dhe Malishevë.

3.1.2. Burimet dhe kapacitetet furnizuese

Furnizimi me ujë kryhet kryesisht nga burime vetanake, ndërsa në nivel të Kompanisë 64 fshatra janë të lidhura direkt me rrjetin rajonal të furnizimit në zonat e Prizrenit, Suharekës dhe Malishevës.

Numri i përgjithshëm i popullsisë së mbuluar nga shërbimet e Kompanisë vlerësohet të jetë rreth 200,000 banorë.

Kapacitetet prodhuese përfshijnë si burime natyrore ashtu edhe puse të shpimit, të cilat përbëjnë një alternativë të rëndësishme për sigurimin e vazhdueshëm të ujit. Aktualisht, një pjesë e burimeve nuk është e shfrytëzuar me kapacitet të plotë, ndërsa 45% e furnizimit realizohet përmes pompimit dhe 55% me gravitet, duke siguruar një shpërndarje të balancuar dhe efikase të ujit për zonat e mbuluara.

¹ ARRU ka pezulluar liçensën për komunën e Mamushës

3.2 Baza Ligjore

Kompania Rajonale e Ujësjetës "Hidroregjioni Jugor" Sh.A., me seli në Prizren, është e organizuar në formën e shoqërisë tregtare aksionare, ku të gjitha aksionet janë në pronësi të Qeverisë së Republikës së Kosovës.

Kompania ushtron veprimtarinë e saj operative dhe financiare në përputhje me kuadrin ligjor të Republikës së Kosovës dhe detyrimet që rrjedhin nga aktet e miratuara nga Kuvendi i Republikës së Kosovës, si më poshtë:

- Ligji nr. 04/L-006 për ndryshimin dhe plotësimin e Ligjit për Shoqëritë Tregtare;
- Ligji nr. 03/L-087 për Ndërmarrjet Publike;
- Ligji nr. 04/L-111 për plotësimin dhe ndryshimin e Ligjit për Ndërmarrjet Publike;
- Ligji nr. 05/L-009 për plotësimin dhe ndryshimin e Ligjit për Ndërmarrjet Publike nr. 03/L-087, i ndryshuar dhe plotësuar me ligjin nr. 04/L-111;
- Ligji nr. 03/L-086 për Afruesit e Shërbimeve të Ujit dhe të Mbeturinave;
- Ligji nr. 03/L-048 për Menaxhimin e Financave Publike;
- Ligji nr. 04/L-116 për Menaxhimin e Financave Publike dhe Përgjegjësitë;
- Ligji nr. 04/L-147 për Ujërat;
- Ligji nr. 03/L-212 për Punën;
- Ligji nr. 03/L-172 për Mbrojtjen e të Dhënave Personale; dhe
- Ligji nr. 03/L-064 për Festat Zyrtare.

3.3 Deklarata e Politikës

Menaxhmenti i KRU "Hidroregjioni Jugor" Sh.A., në bashkëpunim të ngushtë me Bordin e Drejtorëve, aksionarët, konsumatorët dhe me mbështetjen e plotë të të gjithë punëmarrësve, ka për qëllim sigurimin e furnizimit të pandërprerë dhe cilësor me ujë të pijshëm për të gjithë konsumatorët brenda zonës së shërbimit të Kompanisë.

Për arritjen e këtij objektivit strategjik, Kompania do të mobilizojë të gjitha burimet njerëzore, teknike dhe financiare, me synim:

- Minimizimin e humbjeve teknike dhe administrative të ujit,
- Rritjen e efikasitetit operativ, dhe
- Maksimalizimin e shkallës së arkëtimit të të hyrave nga shërbimet e ofruara.

Përmes zbatimit të këtyre masave, Kompania synon të krijojë kushte të favorshme për rritjen e kapaciteteve investuese nga burimet vetanake, duke përmirësuar qëndrueshmërinë financiare dhe operacionale.

Përmbushja e këtij vizioni do të krijojë parakushte të qëndrueshme për tërheqjen e investimeve të reja nga donatorët ndërkombëtarë dhe institucionet financiare, duke forcuar më tej bazën zhvillimore dhe perspektivën afatgjatë të Kompanisë.

3.4 Tarifat e shërbimit

Kompania Rajonale e Ujësjetës "Hidroregjioni Jugor" Sh.A. do të zbatojë tarifën e çmimeve të miratuara nga Autoriteti Rregullator për Shërbimet e Ujit (ARRU), në përputhje me Ligjin Nr. 03/L-086 për Ofruesit e Shërbimeve të Ujit. ARRU është autoriteti i vetëm dhe kompetent për përcaktimin dhe miratimin e tarifave për ofruesit e shërbimeve të ujësjetës dhe kanalizimit në Republikën e Kosovës.

Bazuar në këtë kornizë rregullative, është përcaktuar parimi themelor i mbulimit të plotë të kostove të operimit dhe investimeve, i cili synon të sigurojë që tarifën të pasqyrojnë realisht kostot e shërbimeve dhe të garantojnë funksionim financiarisht të qëndrueshëm të Kompanisë. Tarifën e miratuara nga ARRU do të përdoren për mbulimin e shpenzimeve operative, rritjen e kapaciteteve investuese dhe bashkëfinancimin e projekteve kapitale në bashkëpunim me komunat përkatëse, komunitetin dhe donatorët ndërkombëtarë.

Zbatimi i politikës tarifore pritet të ndikojë pozitivisht në performancën financiare të Kompanisë, duke motivuar menaxhmentin dhe stafin për përmbushjen me sukses të misionit për ofrimin e shërbimeve të qëndrueshme, cilësore dhe të besueshme për konsumatorët.

Tabela 1. Tarifën për shërbimet e ujit dhe ujërave të ndotura për vitin 2025

Kategoria e konsumatorit	Tarifa fikse (Euro/muaj)	Tarifa volumetrike për ujë të pijes (Euro/m ³)	Tarifa volumetrike të ujërave të ndotura (Euro/ m ³)
Konsumatori Shtëpiak	1.0	0.40	0.15
Komercial/Industrial	2.0	0.56	0.32
Komercial/Industrial	2.0	0.56	0.32

Në përgatitjen e projeksioneve janë marrë parasysh të gjithë faktorët që ndikojnë në strukturën ekonomike të Kompanisë, përfshirë inflacionin e pritur, ndryshimet në kostot e energjisë elektrike, mirëmbajtjen e infrastrukturës, pagat e punëmarrësve, si dhe planin e investimeve kapitale për zgjerimin dhe modernizimin e rrjetit. Një vëmendje e veçantë i është kushtuar vlerësimit të kapacitetit pagues të konsumatorëve dhe ndikimit të mundshëm që do të kenë tarifën e reja në stabilitetin financiar të Kompanisë.

Pas marrjes së vendimit final nga ARRU, Kompania ka rishikuar dhe harmonizuar projeksionet financiare me tarifën e miratuara zyrtarisht. Ky proces do të mundësojë që planifikimet operative dhe buxhetore të jenë të përafëruara me të hyrat reale dhe kostot e miratuara, duke siguruar kështu përputhje të plotë ndërmjet objektivave të vetëqëndrueshmërisë financiare dhe zhvillimit të qëndrueshëm të shërbimeve.

Gjithashtu, Kompania do të zbatojë mekanizma të brendshëm për monitorimin e zbatimit të projeksioneve financiare, përmes raportimit periodik mujor dhe vjetor, me qëllim të vlerësimit të progresit ndaj çaveve të vendosura. Në rast të ndryshimeve të konsiderueshme në treguesit

ekonomikë ose në strukturën tarifore, plani financiar do të përshtatet për të reflektuar realitetin e ri ekonomik dhe për të ruajtur balancën ndërmjet të hyrave dhe shpenzimeve.

Kjo qasje e bazuar në planifikim dinamik dhe menaxhim të kujdesshëm financiar siguron që Kompania të veprojë në përputhje me vendimet rregullative në fuqi, duke forcuar besueshmërinë institucionale dhe transparencën financiare. Si rezultat, KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. do të mund të ruajë stabilitetin e saj financiar, të përmirësojë performancën operacionale dhe të krijojë kushte më të favorshme për investime të reja në sektorin e ujësjellësit dhe kanalizimit në rajonin e saj të shërbimit.

3.4.1. Tarifat e planfikuar

ARRU, në proceset e kaluara tarifore, ka qenë përgjithësisht konservative sa i përket rritjes së tarifave. Me qëllim të uljes së koeficientit të ndërfinancimit midis kategorive të konsumatorëve, ajo ka zbatuar politika që shpesh kanë rezultuar me zbritje të tarifave për konsumatorët jo-shtëpiakë, ndërkohë që gjatë procesit tarifar 2025 nuk janë marrë plotësisht në konsideratë disa kategori të shpenzimeve të operimit.

Në anën tjetër, për shkak të rritjes së kostove të energjisë elektrike, pagave dhe mëditjeve (si rezultat i shtimit të numrit të punëtorëve), si dhe taksave mjedisore e ndërtimore, është evidentuar nevoja për rritje të moderuar të tarifave për periudhën 2026–2028.

Bazuar në këto faktorë, kompania ka paraparë këtë rritje të pritshme të tarifave:

- Për konsumatorët shtëpiakë (amvisëri): +0.10 €/m³ për ujin e pijshëm dhe +0.10 €/m³ për ujërat e ndotura – që paraqet një rritje mesatare prej rreth 36.4%.
- Për konsumatorët komercialë dhe institucionalë: +0.14 €/m³ për ujin e pijshëm dhe +0.07 €/m³ për ujërat e ndotura – që përfaqëson një rritje mesatare prej rreth 23.9%.

Gjate këtij revidimi është marrë parasysh vendimi final nga ARRU – për aplikimin e tarifave të reja për vitin 2026, me një rritje prej 42% për Amvisëri (m3-ujë) dhe 27.4% kanalizim (total +38%,-ujë dhe kanalizim. Ndersa për konsumatorë komercial dhe institucional; me një rritje prej 31.9% (m3-ujë) dhe 31.3% kanalizim . (total +31.7%, - ujë dhe kanalizim)

Tabela 2. Tarifat për shërbimet e ujit dhe ujërave të ndotura – (Ndryshimi 2025-2026)

Kategoria e konsumatorit	Tarifa volumetrike për ujë të pijes (Euro/m ³) 2025	Tarifa volumetrike për ujë të pijes (Euro/m ³) 2026	Tarifa volumetrike të ujërave të ndotura (Euro/m ³) 2025	Tarifa volumetrike të ujërave të ndotura (Euro/m ³) 2026	Total 2025	Total 2026	Ndry. %
Konsumatori Shtëpiak	0.40	0.5680	0.15	0.1911	0.55	0.76	38.0%
Konsumatori komercial/institucional	0.56	0.7384	0.32	0.4203	0.88	1.16	31.7%

Tabela 3.: Tarifa e kyçjes për përforcimin e infrastrukturës për ujë dhe ujëra të zeza

Tarifa e kyçjes për përforcimin e infrastrukturës për ujë dhe ujëra të zeza	Nj.	2025	2026	2027	2028
Ujë	€	NA	135.61	135.61	135.61
Ujërat e ndotura	€		99.10	99.10	99.10

Koment: Me vendim të ARRU-se se dates 23.04.2026, ky vendim është pezulluar

Tabela 4. Tarifa aktuale fikse dhe e propozuar për kyçe në rrjetin e ujësjellësit dhe rrjetin e ujërave të zeza për vitet 2026- 2028

Diametri i kyçjes në rrjetin shpërndarës	Nj.	2025	2026	2027	2028
15mm	€	Deri në vitin 2025 Tarifa fikse ka qenë 1,00 € për konsumatorët shtëpiak dhe 2,00 € për konsumatorët jo shtëpiak	1,3040	-	-
20mm	€		1,3040	-	-
25mm	€		2,0864	-	-
32mm	€		2,0864	-	-
40mm	€		8,4500	-	-
50mm	€		8,4500	-	-
65mm	€		20,8640	-	-
80mm	€		20,8640	-	-
100mm	€		25,6630	-	-
125mm	€		25,6630	-	-
150mm	€		40,4765	-	-
200mm	€		40,4765	-	-
250mm	€		56,3333	-	-

3.4.2. Pasojat dhe arsyeshmëria e rritjes së tarifës

Trendi i rritjes të parashikuar të tarifave volumetrike për familjet përshpejtohet nga harmonizimi i tarifave midis konsumatorëve shtëpiak dhe konsumatorëve jo shtëpiak deri në fund të periudhës së ardhshme të planifikimit (si rezultat i rënies së koeficientit të ndër financimit). Konsumatorët jo shtëpiak do të shohin një rritje më të ulët si rezultat i kësaj. Shkaku kryesor i rritjes është rritja e pritur e kostove të energjisë elektrike si rezultat i

liberalizimit të tregut që ka filluar më 01.05.2025 përfshirë edhe disa nga kategoritë tjera të shpenzimeve.

Përveç kësaj, komponentët e tarifës fikse do të aplikohen sipas udhëzimeve të rregullatorit ekonomik, të cilat bazohen në diametrin e lidhjes. Për familjet, kjo mund të nënkuptojë një ndryshim të vogël krahasuar me situatën deri në fund të vitit 2025. Klientët me lidhje më të mëdha do të paguajnë relativisht më shumë përmes komponentit të tarifës fikse sesa më parë.

3.4.3. Përbalueshmëria

Duke përdorur tarifat e parashikuara, mund të parashikohet zhvillimi i përbalueshmërisë së shërbimit. Për familjet me të ardhura më të ulëta, apo rastet sociale, tarifat për shërbimet e ujit dhe ujërave të zeza është qartësisht më e lartë. Megjithatë, pritet që në të ardhmen këto raste të mbulojë ministria perkatese.

4. DEPARTAMENTI I UJIT TË PIJES (DUP)

Departamenti i Ujit të Pijes (DUP) ushtron përgjegjësinë dhe fushëveprimtarinë e saj kryesisht në dy divizione kryesore:

1. Planifikimi dhe zhvillimi teknik
2. Prodhimi dhe furnizimi me ujë të pijshëm

4.1. Qëllimet

Departamenti i Ujit të Pijes në kuadër të KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. ka përcaktuar objektivat strategjike për periudhën 2026–2028, të cilat në fokus të fushëveprimtarisë së vet kanë menaxhimin efikas të sistemit të ujësjellësit dhe synojnë përmirësimin e vazhdueshëm të performancës operative e teknike të rrjetit. Qëllimet kryesore janë:

- Zgjerimi i zonës së shërbimit, me synim rritjen e përqindjes së popullsisë që ka qasje në rrjetin e ujit të pijshëm, duke respektuar plotësisht kriteret mjedisore dhe standardet sanitare.
- Sigurimi i një shfrytëzimi racional, të kontrolluar dhe afatgjatë të burimeve ujore.
- Sigurimi i furnizimit të pandërprerë me ujë (24 orë në ditë) për të gjithë përdoruesit, me presion të stabilizuar dhe të rregulluar sipas standardeve teknike në të gjitha zonat, përfshirë edhe ato me disnivel apo vështirësi në furnizim.
- Pajtueshmëria me rregulloret e ARRU-së: Zbatimi i plotë i kornizës rregullative të ARRU-së sa u përket standardeve teknike dhe licencimit, me qëllim sigurimin e cilësisë së lartë të shërbimit operacional.
- Përmirësimi dhe avancimi i vazhdueshëm i sistemit të integruar të furnizimit me ujë përmes teknologjive të reja.
- Kontrolli i vazhdueshëm i presionit në rrjet në përputhje me standardet teknike në fuqi.

- Zvogëlimi optimal dhe i planifikuar i humbjeve teknike të ujit në sistemin shpërndarës.
- Reduktimi i shpenzimeve operative përmes optimizimit të proceseve të mirëmbajtjes dhe operimit teknik.
- Parandalimi i plotë i ndotjes së ujit të pijshëm nga ujërat e shkarkuara (të zeza), përmes menaxhimit të sigurt, monitorimit rigoroz dhe kontrollit sanitar të vazhdueshëm të rrjeteve.

4.2. Objektivat

- Sigurimi i funksionimit të plotë dhe efikas të rrjetit të ujësjellësit. Mirëmbajtja e rregullt dhe operimi i pandërprerë i infrastrukturës së ujësjellësit.
- Saniimi i shpejtë dhe cilësor i prishjeve në rrjetet e ujësjellësit dhe kanalizimit. Zhvillimi i strategjive dhe aktiviteteve të qëndrueshme për zvogëlimin e humbjeve të ujit të pijshëm, me theks të veçantë në vendosjen e ujëmatësve në pronë publike për të parandaluar keqpërdorimet.
- Zbatimi i plotë i projekteve të planifikuara për periudhën 2026–2028, me fokus të veçantë në vitin e parë të zbatimit.
- Zonimi i sistemit të ujësjellësit dhe menaxhimi hidraulik për të garantuar furnizim sipas standardeve të kërkuara.
- Krijimi dhe mirëmbajtja e zonave DMA dhe aplikimi i modelimeve hidraulike për analizë teknike dhe uljen e humbjeve teknike e administrative.
- Sigurimi i kushteve të favorshme dhe të sigurta të punës për të gjithë punëmarrësit.
- Furnizimi me pajisje dhe stabilimente të teknologjisë moderne që përmbushin kërkesat e shëndetit, sigurisë dhe mbrojtjes së mjedisit.
- Regjistrimi, ruajtja dhe menaxhimi elektronik e fizik i të dhënave të te DUP-së përmes një Sistemi Informativ Menaxhues funksional.
- Monitorimi i saktë i prodhimit dhe furnizimit me ujë përmes ujëmatësve dhe sistemeve SCADA.
- Avancimi i sistemit GIS për të mbuluar tërë zonën e shërbimit dhe përgatitja e Planit të Menaxhimit të Aseteve.
- Operimi i plotë i Sistemit të Mirëmbajtjes dhe Operimit (MMS) dhe Aplikacionit Mobil të Menaxhimit (MMA).
- Rritja e transparencës në raportim ndaj Menaxhmentit, Bordit të Drejtorëve dhe palëve të interesit.
- Finalizimi i dokumenteve strategjike në proces, përfshirë Planin e Menaxhimit të Krizave dhe Planin e Menaxhimit të Rrezikut.

4.2.1. Aktivitetet e planifikuara për realizimin e objektivave

Aktivitetet e planifikuara janë të orientuara në zbatimin e projekteve të përcaktuara në këtë Plan Biznes, të cilat do të ndikojnë drejtpërdrejt në përmbushjen e caceve të Kompanisë:

- Zbatimi i projekteve investive në përputhje me Planin e Biznesit dhe planin vjetor të investimeve.
- Pjesëmarrja financiare dhe mbështetja profesionale për projektet e planifikuara nga institucionet lokale, qendrore dhe donatorët.
- Operimi optimal i shërbimeve teknike për furnizim të qëndrueshëm me ujë të pijshëm.
- Mirëmbajtja e rregullt e rrjetit të ujësjellësit dhe kanalizimit.
- Intervenimi efikas, profesional dhe në kohë në sanimin e prishjeve, me qëllim uljen e humbjeve të ujit.
- Instalimi i ujëmatësve të prodhimit dhe zonal në të gjitha pikat prodhuese dhe shpërndarëse për monitorim të saktë të prodhimit dhe furnizimit.
- Zhvendosja e ujëmatësve ekzistues nga prona private në pronë publike për të parandaluar keqpërdorimet.
- Hartimi i studimit të fizibilitetit për implementimin e sistemit SCADA për monitorimin e avancuar teknik-operacional të rrjetit të furnizimit me ujë.
- Avancimi profesional i ekipeve të mirëmbajtjes elektroteknike, mekanike dhe hidraulike.
- Azhurnimi dhe pasurimi i sistemit GIS me të dhëna të reja teknike dhe gjeohapësinore.
- Trajnimi dhe ngritja profesionale e stafit në fushat e trajtimit të ujit të pijshëm dhe ujërave të ndotura.
- Zbatimi i rregulloreve të ARRU-së dhe udhëzimeve administrative për menaxhimin dhe trajtimin e ujërave të ndotura, si kusht për operimin e ITUN-eve.
- Zhvillimi i kapaciteteve njerëzore përmes trajnimeve profesionale, pjesëmarrjes në konferenca dhe shkëmbimit të përvojave me operatorë vendorë dhe ndërkombëtarë.
- Zbatimi i dokumenteve strategjike për menaxhimin e rreziqeve dhe emergjencave, përfshirë:

1. Planin e Menaxhimit të Thatësirave
2. Planin e Furnizimit me Ujë të Pijshëm në Situata Emergjente
3. Planin Afatgjatë të Investimeve
4. Planin e Menaxhimit të Rrezikut
5. Planin e Menaxhimit të Krizave
6. Planin e Menaxhimit të Aseteve
7. Strategjinë për Zvogëlimin e Humbjeve të Ujit
8. Planin e Veprimit për Zvogëlimin e Humbjeve Teknike të Ujit të Pijshëm

4.3. Rreziqet që mund të ndikojnë në mosarritjen e caqeve

- Ndryshimet klimatike dhe thatësirat e zgjatura që ndikojnë drejtpërdrejt në uljen e kapaciteteve të burimeve ujore, reduktimin e prodhimit dhe vështirësitë në furnizim gjatë periudhave kritike.
- Rritja e çmimeve të energjisë elektrike, materialeve dhe shërbimeve që ndikon në rritjen e kostove operative dhe në uljen e efikasitetit financiar të Kompanisë.
- Mosrealizimi i investimeve të planifikuara në Planin e Biznesit si rezultat i mungesës së fondeve ose vonesave në proceset e prokurimit dhe zbatimit.
- Prolongimi i projekteve bashkëfinancuese për shkak të vonesave apo dështimeve në përmbushjen e obligimeve nga institucionet qendrore, komunat dhe agjencionet financiare partnere.
- Ndikimet e mundshme nga fatkeqësi natyrore, pandemia apo ngjarje të jashtëzakonshme që mund të ndërpresin aktivitetet operationale, zinxhirin e furnizimit apo planifikimet financiare.
- Ulja e efikasitetit operativ në sanimin e prishjeve që mund të ndikojë në cilësinë e ujit të pijshëm, presionin në rrjet dhe sigurimin e furnizimit të pandërprerë për konsumatorët, si dhe në përmbushjen e standardeve minimale të shërbimit.
- Moszbatimi i plotë i legjislacionit në fuqi dhe mungesa e ndjekjes ligjore të shkelësve që mund të krijojë vështirësi në zbatimin e masave disiplinore ndaj keqpërdoruesve të shërbimeve dhe dëmtuesve të rrjetit.
- Mungesa e legjislacionit plotësues dhe mekanizmave efektivë të zbatimit që kufizojnë mundësitë për ndëshkimin e konsumatorëve abuzues dhe mbrojtjen ligjore të aseteve publike.

4.4. Plani i investimeve kapitale

Plani i Investimeve përbën një pjesë të rëndësishme të Planit të Biznesit, pasi i mundëson Kompanisë Rajonale të Ujësjellësit “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. të përmirësojë dhe avancojë shërbimet ndaj konsumatorëve, duke kontribuar njëkohësisht në ndërgjegjësimin qytetar për pagesën e faturave dhe përfshirjen aktive në zhvillimin e qëndrueshëm të sektorit të ujit.

Plani i investimeve përbëhet nga disa kategori projektsh dhe burimesh financiare, me theks të veçantë në:

- përmirësimin dhe modernizimin e infrastrukturës ujore,
- zgjerimin e zonave të shërbimit,
- zvogëlimin e humbjeve teknike dhe komerciale, dhe
- avancimin e programeve monitoruese, menaxhuese dhe operative të Kompanisë (p.sh. GIS, SCADA, MMS, MMA).

Në varësi të mundësive buxhetore dhe vlerave të përcaktuara nga Autoriteti Rregullator për Shërbimet e Ujit (ARRU), janë identifikuar tri kategori kryesore projektesh:

- Projekte me financim vetanak nga Kompania;
- Projekte me bashkëfinancim me agjencione dhe institucione financiare;
- Projekte kapitale madhore që tejkalojnë mundësitë buxhetore të Kompanisë dhe që lidhen me strategjitë zhvillimore lokale, kombëtare dhe ndërkombëtare, si dhe me burime të tjera donatore.

Qëllimi kryesor i Planit të Investimeve është përcaktimi i orientimeve zhvillimore në përputhje me misionin dhe vizionin e Kompanisë, duke ndërtuar një kuadër të qartë strategjik për menaxhimin e aseteve dhe investimeve afatgjata.

Përzgjedhja e projekteve investive është bazuar në:

- infrastrukturën ekzistuese dhe të dhënat e disponueshme,
- dokumentet analitike dhe financiare,
- elaboratet e fizibilitetit dhe studimet teknike,
- raportet periodike dhe auditimet vjetore,
- vlerësimet e licencuara të gjendjes së aseteve, dhe
- programet operacionale dhe të mirëmbajtjes së Kompanisë.

Një komponentë e rëndësishme e këtij procesi është harmonizimi i projekteve investive me strategjitë zhvillimore komunale dhe qendrore, si dhe me projektet e mbështetura nga donatorët dhe institucionet financiare.

Potencialet financiare të planifikuara për investime kapitale pritet të sigurohen nga burimet e mëposhtme:

- Linjat buxhetore të investimeve kapitale të komunave të Prizrenit, Suharekës, Malishevës dhe Dragashit;
- Projektet kapitale të përfshira në strategjitë nacionale (ME, MF, MIE, MMPHI, etj.) dhe në programet bashkëfinancuese si PIP apo të ngjashme;
- Mjetet vetanake të Kompanisë;
- Grantet nga institucionet financiare zhvillimore dhe agjencionet që përkrahin sektorin e ujit, si BERZH, KfW, BE, SDC, GIZ, Banka Botërore dhe të tjera organizata ndërkombëtare që mbulojnë këtë fushë veprimtarie.

4.5. Përtëritja dhe rritja e infrastrukturës

Rajoni i Prizrenit dhe zona menaxhuese e Kompanisë karakterizohen nga një rrjet i vjetër i ujësjellësit dhe kanalizimit, i ndërtuar në periudha të ndryshme kohore, kryesisht gjatë viteve

'60 (dhe pjesërisht edhe më herët), me materiale të amortizuara dhe standarde teknike të tejkaluara.

Nevojat për investime në këtë drejtim janë shumë të mëdha dhe të domosdoshme, por kërkojnë kosto të konsiderueshme. Ky proces mund të realizohet pjesërisht nga Kompania me mjete vetanake, ndërsa zbatimi i plotë është i mundur vetëm përmes përfshirjes dhe mbështetjes së institucioneve lokale e qendrore, institucioneve financiare zhvillimore dhe donatorëve ndërkombëtarë.

Realizimi i këtyre investimeve do të bëhet në faza të planifikuara, në përputhje me mundësitë financiare dhe me prioritetet e përcaktuara nga analizat teknike dhe planifikimet strategjike të Kompanisë.

Përcaktimi i prioritetëve dhe nevojave emergjente për ripërtëritjen e infrastrukturës së ujësjellësit bazohet në:

- raportet dhe analizat teknike të rrjetit ekzistues,
- studimet e segmenteve me prishje të shpeshta,
- zonat me humbje të larta teknike ose lidhje ilegale,
- segmentet me presion jashtë standardeve të lejuara, dhe
- zonat ku rrjetet janë të amortizuara ose paraqesin rrezik për cilësinë e ujit dhe shëndetin publik.

Me zgjerimin e zonës së shërbimit, në përputhje me marrëveshjet dhe praktikat ekzistuese, parashihen gjithashtu investime në linja të reja furnizuese, burime të reja ujore, si dhe aftësime dhe rehabilitime të rrjeteve ekzistuese jofunksionale.

Plani i detajuar i investimeve për periudhën 2026–2028 është i paraqitur në shtesën e veçantë të këtij dokumenti.

4.6. Planifikimi i zvogëlimit të humbjeve të ujit

Një nga sfidat më serioze të Kompanisë Rajonale të Ujësjellësit “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. mbetet zvogëlimi i humbjeve të ujit, me theks të veçantë në humbjet teknike. Realizimi i këtij objekti kërkon angazhim të plotë institucional dhe bashkëpunim ndërmjet të gjitha departamenteve të Kompanisë, si dhe mbështetje të konsiderueshme financiare për zbatimin e projekteve përkatëse.

Bazuar në matjet e realizuara dhe raportet zyrtare mbi prodhimin dhe përqindjen e humbjeve të ujit të pijshëm, krahasuar me parametrat e përcaktuar nga Autoriteti Rregullator për Shërbimet e Ujit (ARRU), sipas planifikimeve të këtij Plani të Biznesit synohet që deri në fund

të vitit 2028 humbjet e ujit të reduktohen nga 76.12% në 67.50%, që përfaqëson një zvogëlim prej rreth 3 % në baza vjetore.

Për këtë qëllim, Kompania ka planifikuar të përforcojë sektorin për UPF. Është hartuar Strategjia për Zvogëlimin e Humbjeve të Ujit të Pijshëm, e cila përfshin një Plan Veprimi me masa konkrete për identifikimin, kontrollin dhe eliminimin e burimeve të humbjeve. Rekomandohet që ky dokument strategjik të azhurnohet dhe përshtatet me objektivat e procesit tarifar 2026–2028, në përputhje me udhëzimet e ARRU-së.

Në përputhje me këto rekomandime, investimet në zvogëlimin e humbjeve të ujit duhet të arrijnë të paktën 1/3 e buxhetit total vjetor të investimeve kapitale të Kompanisë. Në këtë drejtim, janë planifikuar dhe për zgjedhur projekte prioritare që përfshijnë:

- Zëvendësimin e rrjeteve të amortizuara dhe të vjetruara të ujësjellësit.
- Avancimin e teknologjive depërtuese dhe implementimin e metodave moderne për detektimin permanent të rrjedhjeve të ujit.
- Evidentimin në kohë dhe intervenimin efikas në sanimin e rrjedhjeve nëntokësore dhe mbitokësore.
- Prioritizimin e intervenimeve në segmentet problematike bazuar në të dhënat e programeve aplikative MMS dhe MMA.
- Instalimin dhe zëvendësimin e ujëmatësve të prodhimit dhe atyre zonal në të gjitha pikat prodhuese dhe shpërndarëse të rrjetit, për të mundësuar monitorim të saktë të prodhimit dhe furnizimit me ujë.
- Instalimin e ujëmatësve për të gjithë konsumatorët, me qëllim që faturimi të bëhet bazuar në konsumin real.
- Dislokimin e ujëmatësve ekzistues nga prona private në pronë publike, sa më afër pikës së furnizimit, për të parandaluar keqpërdorimet dhe ndërhyrjet e paautorizuara në rrjet.
- Intensifikimin e aktiviteteve për përfundimin e incizimit gjeodezik dhe digjitalizimin e rrjetit të ujësjellësit, përditësimin e të dhënave në AutoCAD dhe integrimin e tyre në sistemin GIS.
- Zbatimin e zonimit DMA dhe modelimeve hidraulike për monitorim të presioneve dhe bilancit hidrik.
- Planifikimin dhe zhvillimin e kapaciteteve njerëzore përmes trajnimeve profesionale dhe avancimeve teknike në fushën e menaxhimit të rrjedhjeve, matjeve dhe analizës hidraulike.

Zbatimi i suksesshëm i këtij plani do të kontribuojë drejtpërdrejt në përmirësimin e efikasitetit operativ, uljen e kostove, rritjen e qëndrueshmërisë financiare dhe sigurimin e furnizimit të qëndrueshëm me ujë të pijshëm për të gjithë konsumatorët brenda zonës së shërbimit.

4.7. Plani i menaxhimit të aseteve

Gjendja aktuale e aseteve të Kompanisë është vlerësuar nga operatori ekonomik i licencuar gjatë vitit 2020, në përputhje me kriteret dhe standardet përkatëse të fushës. Duke pasur parasysh rezultatet e këtij vlerësimi, konstatohet se përgjatë viteve të kaluara nuk ka pasur një planifikim të mirëfilltë për menaxhimin e aseteve, dhe për pasojë gjendja e tyre është vlerësuar si jo plotësisht e kënaqshme.

Pas përfundimit të luftës, janë realizuar një sërë investimesh që kanë ndikuar ndjeshëm në përmirësimin e gjendjes së aseteve dhe të performancës së Kompanisë. Këto investime kanë përfshirë rehabilitimin dhe ndërtimin e rezervuarëve të rinj, rrjetet e ujësjellësit, instalimin e fazonerive, ujëmatësve të profileve të ndryshme, pajisjeve të punës dhe makinerive që kanë kontribuar në rritjen e kapaciteteve të prodhimit dhe përmirësimin e cilësisë së ujit.

Në kuadër të përmirësimit të menaxhimit të aseteve, me mbështetjen dhe udhëzimet e ARRU-së, Kompania ka hartuar Planin Bazë për Menaxhimin e Aseteve, i cili është miratuar nga ARRU dhe ka filluar zbatimin gjatë vitit 2024.

Duke u bazuar në analizat teknike dhe të dhënat operative, Kompania ka përcaktuar objektivat dhe prioritetet e saj për një menaxhim më efikas të aseteve, të cilat përfshijnë:

- Incizimin gjeodezik, digjitalizimin e rrjetit të ujësjellësit dhe kanalizimit, modelimin hidraulik, përditësimin e të dhënave në sistemin AutoCAD dhe integrimin e tyre në GIS.
- Kompletimin e regjistrimit të aseteve përmes përdorimit të aplikacioneve të avancuara softuerike dhe pajisjeve harduerike, duke u bazuar në regjistrimet vjetore dhe në raportin përfundimtar të rivlerësimit të aseteve të realizuar nga operatori i licencuar në vitin 2020.
- Inçizimin, vlerësimin dhe regjistrimin e aseteve të reja pas përfundimit të projekteve investive të financuara nga donatorët dhe gjatë procesit të marrjes në menaxhim të zonave të reja të shërbimit.
- Procedimin final të asgjësimit të aseteve me amortizim të plotë dhe çregjistrimin e tyre nga librat kontabël të Kompanisë.
- Sistemimin adekuat të materialeve dhe pjesëve përcjellëse sipas specifikave teknike dhe destinimit, përfshirë pajisjen e tyre me fletëregjistrim dhe barkod për identifikim.
- Vendosja, sistemimi dhe mbrojtja e duhur e pajisjeve dhe materialeve që ndodhen jashtë objekteve të depozitimeve, nga ndikimet mekanike, fizike dhe atmosferike.
- Plotësimi i rregullativës së brendshme për adresimin e qartë të përgjegjësive dhe zbatimin e saktë të procedurave të punës nga personat përgjegjës.
- Planifikimi dhe përgatitja e dokumentacionit për projektet investive, si dhe avancimi i resurseve njerëzore me qëllim realizimin e projekteve dhe aktiviteteve operative.

4.8. Prodhimi (m³) 2026–2028

Prodhimi i ujit për periudhën 2026–2028 përbën një nga treguesit themelorë të performancës teknike dhe operacionale të Kompanisë. Të dhënat për prodhimin bazohen në matjet mujore të realizuara në burimet ujore, stacionet e pompimit, si dhe në përlllogaritjet vjetore të raportuara nga njësitë punuese.

Planifikimet për këtë periudhë janë orientuar drejt ruajtjes së qëndrueshmërisë së furnizimit me ujë, rritjes së efikasitetit energjetik dhe përdorimit racional të burimeve ujore. Këto synime mbështeten në zbatimin e masave për reduktimin e humbjeve, rehabilitimin e burimeve ekzistuese dhe modernizimin e sistemeve teknike të prodhimit.

Të dhënat për prodhimin e ujit janë përgatitur nga Njësia e Prodhimit, sipas planifikimeve vjetore dhe objektivave të përcaktuara në këtë Plan Biznes.

Tabela 5. Prodhimi 2026-2028

2026-2028						
K.R.U „HIDROREGJIONI JUGOR” SH.A - PRIZREN						
No.	Të dhënat	2024	2025	2026	2027	2028
		m3	m3	m3	m3	m3
	NJËSIA P.					
1	PRIZREN	23,354,070	27,251,679	25,796,103	24,989,822	25,489,822
2	SUHAREKË	4,473,192	4,612,371	4,386,432	4,586,287	4,586,287
3	MALISHEVË	2,441,429	2,440,781	2,681,736	2,758,998	2,758,998
4	DRAGASH	917,439	825,748	834,600	810,265	810,265
6	TOTAL	31,186,130	35,130,579	33,698,871	33,145,372	33,645,372
	NDRYSHIMI		3,944,449	(1,431,708)	(553,499)	500,000
	NDRYSHIMI %		12.65%	-4.08%	-1.64%	1.51%

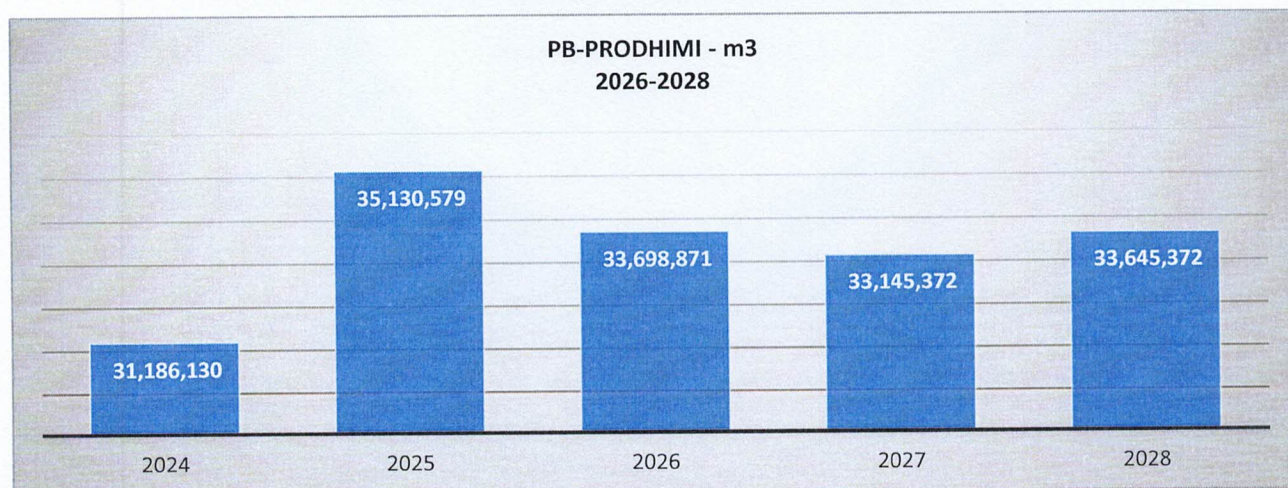


Figura 2. Parashikimi i prodhimit vjetor të ujit (2026–2028).

Koment mbi prodhimin e ujit për periudhën 2026-2028:

Në përgatitjen e rishikimit të Planit të Biznesit për periudhën 2026–2028, është parashikuar një rënie e sasisë së prodhimit të ujit, e cila mbështetet në zvogëlimin e humbjeve të ujit, veçanërisht ato teknike.

Rënia e prodhimit të ujit është projektuar mbi bazën e trendit gjashtëmujor, si dhe duke u mbështetur në të dhënat historike të vitit paraprak (2025). Ndryshimet klimatike përbëjnë faktorin kryesor që ndikon drejtpërdrejt si në nivelin e prurjeve në burimet ujore, ashtu edhe në kërkesën për furnizim me ujë të pijshëm. Si pasojë e ndryshimeve klimatike, në këtë vit vërehet një përmirësim i gjendjes së burimeve ujore, si dhe një kërkesë më e vogël për furnizim me ujë. Për të kompensuar çdo luhatje dhe për të garantuar stabilitetin e furnizimit pa ndërprerje, gjatë gjashtëmujorit të parë është bërë optimizimi dhe përshtatja e kapaciteteve prodhuese në përputhje me nevojat reale të konsumit.

1. Për shkak të përmirësimit të gjendjes së ujit në burime, është përmirësuar dukshëm situata e furnizimit me ujë dhe janë ndërprerë masat e reduktimit. Si rezultat i këtij furnizimit të vazhdueshëm dhe me presion të stabilizuar, është paraqitur një numër më i vogël i defekteve në rrjetin shpërndarës. Gjithashtu, stabilizimi i furnizimit ka bërë që nevoja e konsumatorëve për grumbullim apo rezervim të ujit të jetë dukshëm më e vogël, duke sjellë një baraspeshim më të mirë të konsumit ditor.
2. Për shkak të leximit të rregullt të ujëmatësve të prodhimit, është arritur një kontroll më i saktë i bilancit të ujit dhe matja me precizitet e sasisë së shpërndarë të ujit. Ky monitorim teknik ka mundësuar një pasqyrë më reale të vëllimit faktik të shpërndarë, duke optimizuar menaxhimin e prodhimit sipas kërkesës reale.
3. Gjatë vitit 2026 ka vazhduar rritja e numrit të konsumatorëve të kyçur në rrjet. Megjithatë, ndryshimet klimatike të këtij viti të karakterizuara nga ditë më të shpeshta me reshje shiu kanë ndikuar pozitivisht në uljen e kërkesës së përgjithshme për furnizim me ujë. Si rezultat i këtij balancimi, nuk ka pasur nevojë për rritje të volumit të prodhimit.

Këta faktorë të kombinuar përbëjnë bazën për përditësimin e të dhënave në Planin e Biznesit dhe për parashikimin e kapaciteteve të nevojshme për prodhimin dhe menaxhimin efikas të ujit gjatë periudhës 2026–2028.

Pasqyrimi i projeksionit të prodhimit për periudhën 2026–2028 është bazuar kryesisht në:

- Matjen sa më reale të prodhimit gjatë tremujorëve II dhe III të vitit 2026;
- Zbatimin e strategjive dhe planeve të veprimit për zvogëlimin e humbjeve të ujit, menaxhimin e aseteve dhe avancimin e teknologjive softuerike e harduerike.

4.9. Aktivitetet për zvogëlimin e UPF-së

Aktivitetet për zvogëlimin e ujit pa faturim (UPF) do të rishikohen dhe plotësohen në përputhje me zhvillimet teknike, investimet dhe rezultatet e arritura. Qëllimi kryesor është fuqizimi i kapaciteteve të brendshme, përmes konsolidimit të divizionit për UPF, Departamentit për Ujin e Pijshëm dhe Departamentit Komercial, hartimit të Strategjisë 2026–2028 për zvogëlimin e humbjeve, si dhe zbatimit të Planit të Veprimit për këtë fushë.

Projeksioni i përcaktuar për përqindjen e zvogëlimit të humbjeve teknike të ujit gjatë periudhës 2026–2028 është mbështetur në faktorët vijues:

- Strategjia 2026–2028 për zvogëlimin e humbjeve të ujit;
- Plan i Veprimit 2026 për ndërmarrjen e aktiviteteve të drejtpërdrejta nga Departamenti Komercial dhe Departamenti i Ujit të Pijshëm, në bashkëpunim me të gjitha departamentet përkatëse të Kompanisë;
- Realizimi i projekteve të përcaktuara në Planin e Biznesit për investimet kapitale
- Promovimi i efikasitetit të brendshëm dhe ndërgjegjësimit të konsumatorëve për përdorim racional të ujit.

Megjithatë, realizimi i përqindjes së synuar për zvogëlimin e humbjeve gjatë periudhës 2026–2028 mbetet një sfidë e ndjeshme, veçanërisht në aspektin teknik dhe financiar, për shkak të:

- Rrjetit të ujësjellësit dhe infrastrukturës së amortizuar, në gjendje të pavolitshme teknike;
- Kostove shumë të larta për investime në rehabilitim dhe zvogëlim të humbjeve teknike;
- Mundësive të kufizuara buxhetore të Kompanisë për zbatim të plotë të projekteve kapitale të planifikuara në Planin e Biznesit.

Në përputhje me prioritetet dhe mundësitë financiare, planifikohen të zbatohen dy faza kryesore të aktiviteteve:

Faza e parë

- Riparimi efektiv i rrjedhjeve të dukshme;
- Detektimi sistematik i rrjedhjeve të padukshme dhe riparimi i tyre;
- Rehabilitimi dhe zëvendësimi i rrjeteve të vjetruara me asistencën e donatorëve;
- Definimi dhe krijimi i zonave të reja të matura (DMA);
- Menaxhimi i presioneve në rrjetin e furnizimit.

Faza e dytë

- Monitorimi i humbjeve në zonat e matura;
- Përcaktimi i saktë i bilancit ujqor;
- Menaxhimi i presioneve për optimizim të furnizimit;
- Rehabilitimi sistematik i rrjetit dhe kyçjeve shtëpiake.

Zbatimi i këtyre fazave do të mundësojë uljen graduale të humbjeve, përmirësimin e performancës teknike dhe operative, si dhe rritjen e qëndrueshmërisë financiare të Kompanisë në përputhje me standardet e përcaktuara nga ARRU.

5. DEPARTAMENTI I UJËRAVE TË NDOTURA (DUN)

5.1. Fushë veprimtaria e Departamentit të Ujërave të Ndotura

Departamenti i Ujërave të Ndotura në kuadër të KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. ka një fushë veprimtarie që përfshin një sërë aktivitete të ndërlidhura me menaxhimin e sistemit të kanalizimit dhe trajtimin e ujërave të ndotura në nivel rajonal.

Në kuadër të kompetencave të tij, departamenti ushtron këto përgjegjësi kryesore:

- Grumbullimin e ujërave të ndotura në qytetet e Prizrenit, Suharekës, Malishevës dhe Dragashit përmes sistemeve ekzistuese dhe atyre të reja që janë në ndërtim e sipër;
- Mirëmbajtjen e vazhdueshme të rrjeteve të kanalizimit në zonat urbane dhe rurale, duke siguruar funksionalitet të plotë dhe parandalimin e derdhjeve të pakontrolluara;
- Konsolidimin e sistemeve ekzistuese të kanalizimit dhe planifikimin e zgjerimeve të reja në nivel rajonal;
- Trajtimin e ujërave të ndotura përmes impianteve ekzistuese dhe atyre që janë në proces ndërtimi ose planifikimi;
- Konsolidimin dhe planifikimin e impianteve të reja, si qendrore ashtu edhe parciais, për të përmbushur nevojat e komunave të mbuluara nga Kompania;
- Monitorimin e vazhdueshëm të shkarkimeve industriale dhe konsolidimin e rrjeteve të ndotura në nivel rajonal;
- Garantimin e respektimit të parametrave të efluentit në përputhje me direktivat dhe udhëzimet në fuqi që përcaktojnë standardet e lejuara të shkarkimit në trupat ujore pritëse.

Aktualisht, KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. operon dhe miremban:

Impiantin për Trajtimin e Ujërave të Ndotura në qytetin e Prizrenit dhe Impiantin biologjik në fshatin Bukosh, Njësia Punuese në Suharekë.

Me sitemine kanalizimit në nivel regional, ku ne operim dhe mirembajtje ka afërsisht 280km rrjet kryesor dhe rreth 5000 puseta.

5.2. Qëllimet dhe objektivat kryesore

Departamenti i Ujërave të Ndotura ka për qëllim sigurimin e funksionimit të qëndrueshëm, efikas dhe mjedisor të sistemeve të kanalizimit dhe impianteve në nivel rajonal, në përputhje

me standardet kombëtare dhe ndërkombëtare. Objektivat kryesore të këtij departamenti për periudhën 2026–2028 përfshijnë:

- Zgjerimin e zonës së shërbimit me sisteme të ujërave të ndotura deri në 80% të popullsisë së mbuluar;
- Ndërtimin dhe funksionalizimin e impianteve të reja për trajtimin e ujërave të ndotura, duke arritur mbulueshmërinë deri në 20% në nivel regional;
- Sigurimin e shfrytëzimit racional dhe efikas të sistemeve për grumbullim, transport dhe trajtim të ujërave të ndotura;
- Ofrimin e shërbimeve të kanalizimit dhe trajtimit të ujërave të ndotura në përputhje me standardet teknike dhe rregulloret e miratuara nga institucionet përkatëse;
- Zbatimin e planeve të mirëmbajtjes për monitorim, pastrim dhe kontroll të vazhdueshëm të sistemeve të ujërave të ndotura, të hartuara nga HRJ dhe të miratuara nga ARRU;
- Zbatimin e kushteve teknike për kyçjen e konsumatorëve në sistemin publik të kanalizimit;
- Përfundimin e procesit të digjitalizimit dhe përditësimit të të dhënave për rrjetin e kanalizimit në nivel rajonal;
- Identifikimin dhe kontrollin e kyçjeve në sistemin publik të kanalizimit përmes testimeve “smoke test”;
- Monitorimin dhe kontrollin e gjendjes së rrjetit me anë të inspektimeve CCTV;
- Realizimin e modelimeve hidraulike për analizimin e kapaciteteve të pellgjeve ujëmbledhëse të ujërave të ndotura;
- Përditësimin e kadastrës së ndotësve industrialë në nivel rajonal;
- Promovimin e efikasitetit të energjisë dhe përdorimin e burimeve të energjisë së ripërtitshme në sistemet e trajtimit të ujërave të ndotura;
- Avancimin e sistemeve të automatizimit dhe integrimin e tyre në sistemet e informacionit për menaxhim operativ;
- Hartimin e master planeve për sistemet e kanalizimit në nivel rajonal në bashkëpunim me komunat përkatëse;
- Adoptimin e plotë të rregulloreve të ARRU-së, përfshirë Standardet Minimale të Shërbimeve, Rregulloren e Licencimit, Kartën e Konsumatorit dhe Politikën Tarifore, për sigurimin e cilësisë së shërbimeve dhe mbulimin e kostove operative e investimeve të domosdoshme.

5.3. Aktivitetet e planifikuara me qëllim të arritjes së caqeve

Aktivitetet e planifikuara të Departamentit të Ujërave të Ndotura dhe ITUN janë të fokusuara në realizimin e projekteve të parashikuara në Planin e Biznesit 2026–2028, të cilat do të kontribuojnë drejtpërdrejt në përmbushjen e objektivave strategjike të Kompanisë.

Në këtë kuadër, janë planifikuar aktivitetet në vijim:

- Krijimi i grupeve punuese në bashkëpunim me komunat përkatëse për hartimin e master planeve të kanalizimit dhe impianteve rajonale;
- Hartimi i doracakut teknik që përcakton kushtet dhe kriteret për kyçjen e konsumatorëve në sistemin publik të kanalizimit;
- Identifikimi dhe regjistrimi i konsumatorëve që shkarkojnë ujëra të ndotura në rrjet pa pasur konsum të ujit nga kompania;
- Formimi i grupit punues ndërinstitucional për monitorimin e ndotësve industrialë dhe kontrollin e shkarkimeve;
- Zbatimi i Procedurave Standarde të Operimit (PSO) dhe manualeve përkatëse për funksionimin dhe mirëmbajtjen e impianteve të trajtimit të ujërave të ndotura në nivel rajonal;
- Optimizimi i procesve të trajtimit të ujërave të ndotura;
- Monitorimi i cilësisë së ujërave të ndotura në hyrje dhe dalje të impianteve, në përputhje me standardet mjedisore kombëtare dhe direktivat e BE-së;
- Trajnimi dhe ngritja profesionale e stafit teknik në fushën e menaxhimit dhe trajtimit të ujërave të ndotura, përfshirë menaxhimin e emergjencave dhe mirëmbajtjen parandaluese;
- Rritja e vetëdijes publike për rëndësinë e mbrojtjes së mjedisit përmes fushatave informuese, debateve publike, pjesëmarrjes në media dhe aktiviteteve edukative me nxënës të shkollave.

Këto aktivitete synojnë të sigurojnë funksionim të qëndrueshëm, menaxhim të përgjegjshëm dhe përmirësim të vazhdueshëm të shërbimeve të kanalizimit dhe trajtimit të ujërave të ndotura në të gjitha komunat e mbuluara nga KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A.

5.4. Rreziqet që mund të ndikojnë në mosarritjen e cazeve

Rreziqet që mund të ndikojnë në mosrealizimin e objektivave dhe cazeve të planifikuara për periudhën 2026–2028 janë të shumta dhe lidhen kryesisht me faktorë teknikë, financiarë dhe institucionalë. Ndër më kryesoret përmenden:

- Mosrealizimi i investimeve të parapara në Planin e Biznesit;
- Prolongimi ose dështimi i projekteve për shkak të vonesave në financim nga agjencitë vendore dhe ndërkombëtare, veçanërisht në rastet e bashkëfinancimit;
- Mospërcaktimi i hartimit të master planeve si prioritet nga komunat përkatëse;
- Mospërmbyllja e rregulloreve teknike për kyçje në sistemin publik të kanalizimit dhe vazhdimi i kyçjeve ilegale;
- Ndërprerjet ose luhatjet e tensionit në furnizimin me energji elektrike, që ndikojnë në funksionimin e impianteve;

- Mungesa e mbikëqyrjes së rregullt, gjegjësisht aplikimi i standarteve teknike gjatë implementimit të projekteve të përbashkëta me komunat,
- Mungesa e bashkëpunimit efektiv me palët e interesit;
- Ndikimi i forcave madhore, në veçanti përmbytjet e mundshme nga reshjet atmosferike;
- Mosrealizimi i investimeve nga komunat apo donatorët përkatës.
- Shkalla e lartë e amortizimit të sistemit egzistues, defektet të shpeshta në funksionimin e sistemit, problemet hidraolike, infiltrimi i ujerave të pastra (ujerat e shiut, ujerat nga sistemi i ujesjellesit, ujerat nga sistemi i ujitjes dhe ujerave nentokesore) të cilat ndikojnë në zvogelimin e shkalles së ndotjes në hyrje të impiantit;

Këto rreziqe kërkojnë menaxhim proaktiv, koordinim të vazhdueshëm ndërinstitucional dhe masa parandaluese për të siguruar stabilitetin dhe qëndrueshmërinë e projekteve të planifikuara.

5.5. Plani investiv

Plani i investimeve për periudhën 2026–2028 synon përmirësimin e infrastrukturës së kanalizimit dhe ndërtimin e impianteve të reja për trajtimin e ujerave të ndotura, duke rritur efikasitetin dhe qëndrueshmërinë mjedisore.

Ai është hartuar në përputhje me dokumentet e reja strategjike, si:

- Plani i Investimeve Afatgjatë 2018–2028;
- Planet Zhvillimore Komunale dhe buxhetet vjetore;
- Strategjia e Ujerave 2023–2027 dhe Plani i saj i Veprimit;
- Strategjia e Energjisë 2022–2031;
- Studimi i Fizibilitetit për Ujërat e Ndotura 2011–2035 (Fichtner, KfW).

Investimet do të fokusohen në rehabilitimin e rrjeteve ekzistuese, ndërtimin e impianteve të reja, modernizimin teknologjik dhe zbatimin e zgjidhjeve efikase energjetike. Prioritetet janë përcaktuar sipas nevojave teknike dhe mjedisore, me përfshirje të komunave, institucioneve qendrore dhe donatorëve ndërkombëtarë.

5.6. Përtëritjet e infrastrukturës

Investimet e planifikuara për periudhën 2026–2028 fokusohen në përtëritjen e infrastrukturës së kanalizimit, me theks në zëvendësimin e sistemeve jofunksionale në zonat e vjetra urbane. Këto investime do të përmirësojnë ndjeshëm shërbimet e mirëmbajtjes dhe trajtimit të ujerave të ndotura në përputhje me standardet mjedisore, do të rrisin numrin e konsumatorëve dhe do të ulin shpenzimet energjetike.

Plani përfshin edhe ndërtimin e rrjeteve të reja në zona ku ende mungon kanalizimi, duke reduktuar ndotjen e ujërave sipërfaqësore dhe rrezikun nga epidemitë. Gjithashtu, synohet vendosja e sistemeve për trajtimin paraprak të ujërave të zeza, në përputhje me kërkesat e Bashkimit Evropian. Këto ndërhyrje, ndonëse kërkojnë investime të konsiderueshme, do të mbështeten nga Qeveria e Kosovës, komunat përkatëse dhe donatorët ndërkombëtarë si KfW dhe Banka Botërore.

5.7. Rritje e infrastrukturës

Investimet e planifikuara për rritjen e infrastrukturës gjatë periudhës 2026–2028 kanë për qëllim furnizimin me makineri dhe pajisje të reja që do të shërbejnë për konsolidimin dhe mirëmbajtjen efikase të sistemeve të kanalizimit dhe impianteve të trajtimit të ujërave të ndotura.

Këto investime do të kontribuojnë në përmirësimin e cilësisë së shërbimeve, uljen e shpenzimeve operative dhe energjetike, rritjen e numrit të konsumatorëve dhe zgjerimin e zonës së shërbimit.

Në kuadër të Planit të Biznesit janë paraparë edhe investime për zgjerimin e rrjetit të kanalizimit, përfshirë inkuadrimin e sistemeve që aktualisht vetëmenaxhohen nga komunitetet lokale, si dhe ndërtimin e rrjeteve të reja në zonat ku operon KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A.

Në koordinim me planet zhvillimore komunale dhe ato të përgjithshme urbane, do të planifikohen dhe harmonizohen investimet kapitale për grumbullimin dhe trajtimin e ujërave të ndotura, me qëllim rritjen e mbulueshmërisë dhe përmirësimin e kushteve mjedisore.

5.8. Mirëmbajtja e infrastrukturës

Investimet e planifikuara për mirëmbajtjen e infrastrukturës gjatë periudhës 2026–2028 kanë për qëllim sigurimin e funksionimit të qëndrueshëm të pajisjeve elektromekanike në të gjitha fazat e procesit të punës së impianteve.

Në kuadër të Planit të Biznesit janë paraparë investime specifike për mirëmbajtjen e infrastrukturës ekzistuese, me fokus në zgjatjen e afatshërbimit dhe jetgjatësisë së pajisjeve elektromekanike në çdo fazë të ciklit operacional të ITUN-ve.

Këto masa synojnë të sigurojnë efikasitet më të lartë teknik, të reduktojnë ndërprerjet operative dhe të garantojnë funksionim të pandërprerë të sistemeve të trajtimit të ujërave të ndotura

5.9. Aktivitetet biznesore

Investimet e planifikuara në kuadër të aktiviteteve biznesore për periudhën 2026–2028 kanë për qëllim zbatimin e standardeve minimale të shërbimeve, duke mundësuar kontrollin dhe pastrimin e sistemeve të kanalizimit në nivel rajonal.

Në Planin e Biznesit është paraparë furnizimi me cisternë shtytëse, e cila do të përdoret për pastrimin dhe deblokimin e pusëve dhe rrjetit të kanalizimit si dhe furnizimin me bllok paisejn me CCTV kamera, duke përmirësuar ndjeshëm efikasitetin e mirëmbajtjes. Këto investime janë në përputhje me planet zhvillimore komunale dhe ato të përgjithshme urbane, duke synuar rritjen e mbulueshmërisë me shërbime të kanalizimit dhe trajtimit të ujërave të ndotura në koordinim me institucionet lokale dhe donatorët.

5.10. Investimet DUN

Koment 1:

Sa i përket investimeve të planifikuara nga komunat, grantet dhe qeveria për ujërat e ndotura, projektet janë paraqitur në planifikim, megjithatë aktualisht nuk ekzistojnë marrëveshje të nënshkruara bashkëfinancimi me komunat përkatëse apo institucionet financiare.

Koment 2:

Projektet me mjete vetanake për vitin 2025 janë inicuar nga njësitë kërkuuese, por janë shtyrë për shkak të mungesës së fondeve, konkretisht projektet me numër 15 dhe 17, sipas Planit të Biznesit të rishikuar për vitin 2025.

Koment 3:

Projektet e planifikuara për periudhën 2026–2028 në këtë Plan të Biznesit janë të harmonizuara plotësisht me projektet e përfshira në Aplikimin Tarifor për vitet 2026–2028, duke siguruar koherencë ndërmjet planifikimeve teknike, financiare dhe rregullatore.

5.11. Trajtimi i ujit të ndotur – m³ (2026–2028)

Në kuadër të objektivave për përmirësimin e performancës mjedisore, KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. ka planifikuar rritje graduale të sasisë së ujërave të ndotura të trajtuara gjatë periudhës 2026–2028.

Tabela 6. Trajtimi i ujit të ndotur, projekcioni, DUN, 2026-2028

2026-2028					
K.R.U „HIDROREGJIONI JUGOR” SH.A - PRIZREN					
No.	Të dhënat	2025	2026	2027	2028
		m ³	m ³	m ³	m ³
	NJËSIA PUNUESE				
1	PRIZREN	3,911,722	4,120,008	4,128,248	4,114,406
2	SUHAREKË	94,000	94,000	94,000	94,000
TOTAL:		4,005,722	4,214,008	4,222,248	4,208,406

Në impiantin biologjik të Bukoshit (NJ.O. Suharekë) gjatë periudhës raportuese nuk janë realizuar shpenzime direkte financiare për procesin e trajtimit të ujërave të ndotura. Megjithatë, trajtim fizik dhe biologjik i ujit të ndotur është kryer në mënyrë të rregullt. Vëllimi i ujit të trajtuar në këtë impiant është vlerësuar në bazë të numrit të banorëve ekuivalent që mbulohen nga sistemi i kanalizimit dhe që dërgojnë ujërat e ndotura për trajtim në këtë impiant, duke reflektuar një vlerësim teknik të përafërt të kapacitetit të trajtimit aktual.

6. DEPARTAMENTI KOMERCIAL

Ky departament organizon, koordinon dhe monitoron të gjitha aktivitetet që lidhen me ofrimin e shërbimeve për konsumatorët. Përmes seksioneve të veta, ai synon të përmirësojë vazhdimisht performancën në shërbime dhe të sigurojë komunikim efektiv me të gjitha departamentet tjera të Kompanisë.

Departamenti ndërmerr të gjitha veprimet e nevojshme për trajtimin dhe shpërndarjen e kërkesave dhe ankesave të konsumatorëve tek njësitë përkatëse përgjegjëse për zgjidhjen e tyre. Lexuesit në terren realizojnë leximin e ujëmatësve dhe njëkohësisht shtypin e dorëzojnë faturat tek konsumatorët. Ai gjithashtu organizon punën e arkave ku kryhen pagesat, duke siguruar që të gjitha të ardhurat të dorëzohen në arkën kryesore ose në llogaritë zyrtare të kompanisë. Nëpërmjet ekipeve të inspektoratit, kryhen kontrole rutinë dhe të planifikuara për identifikimin e lidhjeve të paautorizuara, konsumatorëve ilegalë, legalizimin e tyre sipas rregulloreve të brendshme, inkasimin e borxheve, si dhe shkyçjet për mos pagesë. Departamenti pranon raportet nga terreni dhe ndërmerr veprime të menjëhershme kur është e nevojshme.

Gjithashtu, ai trajton kërkesat për kyçje të reja duke mbledhur dokumentacionin përkatës dhe duke i proceduar ato në departamentin kompetent. Departamenti udhëheq punën me konsumatorë në të gjitha njësitë operative (Suharekë, Malishevë dhe Dragash), duke koordinuar faturimin, arkimin, leximet, inspektoratin dhe shkyçjet. Po ashtu, ky departament menaxhon procedurat për zgjidhjen e kontesteve me konsumatorët dhe bashkëpunon ngushtë me Komisionin për Zgjidhjen e Ankesave të ARRU-së. Ai pranon dhe shqyrton të gjitha ankesat dhe kërkesat komerciale në përputhje me politikat dhe rregulloret në fuqi.

KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. është e orientuar drejt përmirësimit të vazhdueshëm të kënaqshmërisë së konsumatorëve, duke siguruar transparencë dhe bashkëpunim me të gjithë aktorët e sektorit të ujit në Kosovë dhe rajon. Departamenti për Konsumatorë do të vazhdojë të avancojë në ofrimin e shërbimeve përmes:

- mundësive të shumta për pagesa,
- qasjes elektronike në kartelat e konsumatorëve,

- përmirësimin të softuerëve dhe përditësimit të të dhënave,
- si dhe trajtimit efikas të ankesave brenda afateve ligjore.

6.1. Parashikimi i rritjes së numrit të konsumatorëve

Të tabelat vijuese mund të shihni parashikimin e rritjes së numrit të konsumatorëve të ndara në tri kategori: amvisëri, biznese dhe institucione.

6.2. Numri i konsumatorëve

Numri i përgjithshëm i konsumatorëve të K.R.U. “Hidroregjioni Jugor” SH.A. për periudhën 2026 sipas projeksionit arrin **67,797 konsumatorë, rritje prej 4.48%**

Tabela 7. Numri i konsumatorëve 2026-2028

2027-2028						
No.	Të dhënat	2024	2025	2026	2027	2028
1	Shtëpiak	54,362	57,351	59,937	61,933	64,221
2	Ndryshimi		2,913	2,348	2,310	2,288
3	Ndryshi. %		5.36%	4.10%	3.87%	3.69%
4	Kome.-Indu.	6,864	7,186	7,504	7,743	8,009
5	Ndryshimi		297	265	317	266
6	Ndryshi. %		4.33%	3.70%	4.27%	3.44%
7	Institucional	355	356	356	359	361
8	Ndryshimi		1	1	2	2
9	Ndryshi. %		0.28%	0.28%	0.56%	0.56%
10	TOTAL	61,581	64,893	67,797	70,035	72,591
11	Ndryshimi		3,312	2,904	2,238	2,556
12	Ndryshi. %		5.38%	4.48%	3.30%	3.65%

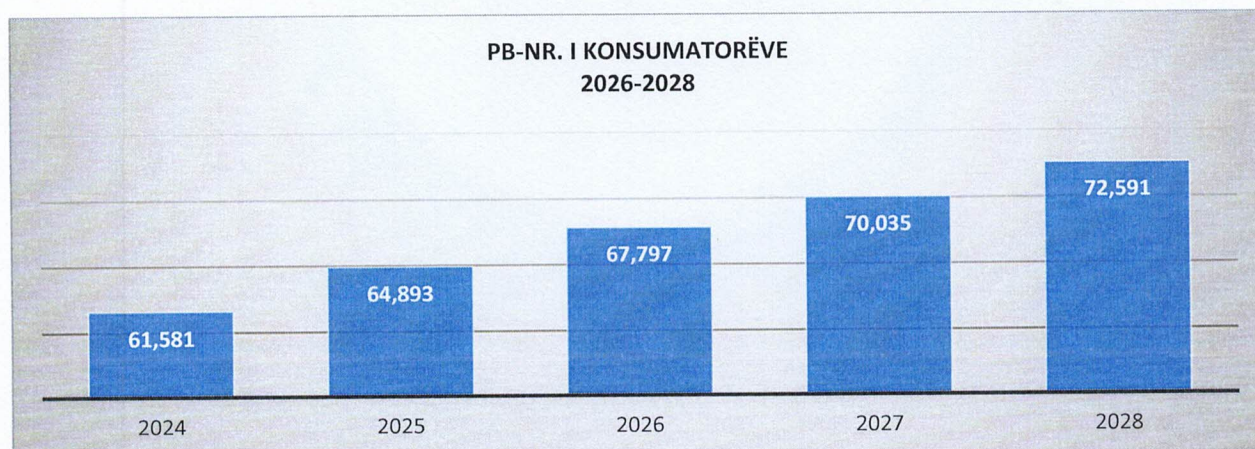


Figura 3. Parashikimi i numrit të konsumatorëve (2026–2028).

6.3. Planifikimi i Faturimit (m³)

Në kuadër të Planit të Biznesit 2026–2028, është realizuar planifikimi i faturimit për periudhën 2026 - 2028, duke reflektuar rritjen të faturimit të konsumatorëve, por edhe duke marrë parasysh numrin e konsumatorëve pa konsum (veçanërisht rritjen e numrit të konsumatorëve të banesave).

Tabela 8. Planifikimi i faturimit për periudhën 2026 - 2028 (m³)

2027-2028						
No.	Të dhënat	2024	2025	2026	2027	2028
1	Shtëpiak	7,222,613	7,096,292	7,392,384	9,095,006	9,845,295
2	Ndryshimi		-126,321	296,092	1,702,622	750,289
3	Ndry. %		-1.75%	4.17%	23.03%	8.25%
4	Kome.-Indu.	836,377	872,056	829,702	959,887	975,569
5	Ndryshimi		35,679	-42,354	130,185	15,682
6	Ndry. %		4.27%	-4.86%	15.69%	1.63%
7	Institucional	485,020	568,383	651,926	457,723	455,849
8	Ndryshimi		83,363	83,543	-194,203	-1,873
9	Ndry. %		17.19%	14.70%	-29.79%	-0.41%
10	TOTAL	8,544,010	8,536,731	8,874,012	10,512,616	11,276,714
11	Ndryshimi		-7,279	337,281	1,638,604	764,098
12	Ndry. %		-0.09%	3.95%	18.47%	7.27%

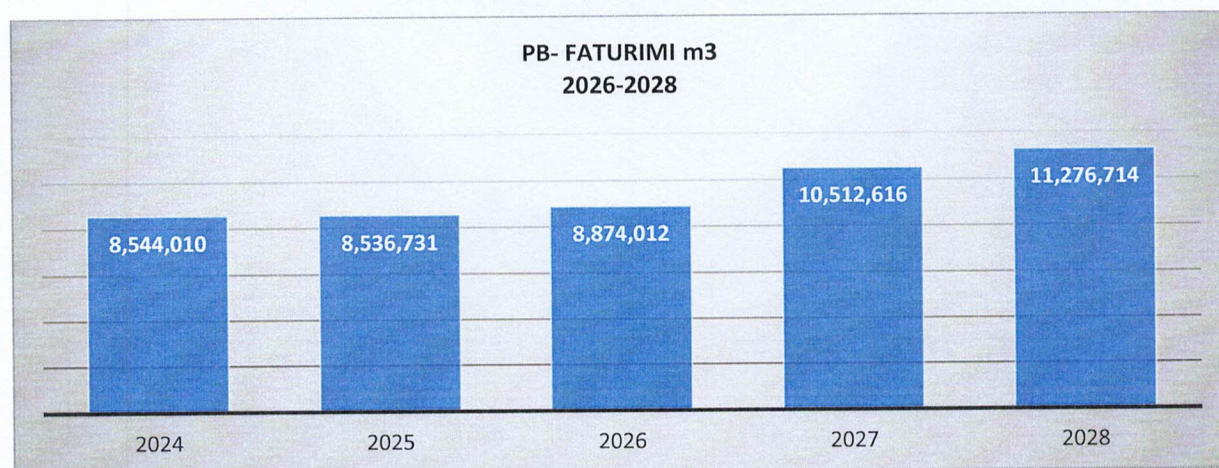


Figura 4. Diagrami i planifikimit të faturimit për periudhën 2026 - 2028 (m³)

Rishikimi i Planit të Biznesit 2026 për sasinë e ujit të faturuar (m³) është bazuar në analizën e rezultateve të realizuara gjatë gjashtëmujorit të parë të vitit 2026.

Edhe pse gjatë kësaj periudhe është shënuar rritje e numrit të konsumatorëve, kjo rritje nuk ka ndikuar proporcionalisht në rritjen e sasisë së ujit të faturuar. Analiza e strukturës së konsumit tregon se mbi 60% e konsumatorëve të rinj kanë realizuar konsum në intervalin 0–15 m³ gjatë gjashtëmujorit të parë të vitit, çka ka bërë që ndikimi i tyre në sasinë totale të faturuar të jetë i kufizuar. Një faktor tjetër që ka ndikuar në mosrritjen e sasisë së faturuar është rritja e ndërgjegjësimit të konsumatorëve për përdorimin racional të ujit. Pas ndryshimit të tarifave të shërbimit, konsumatorët kanë treguar kujdes më të madh në menaxhimin e konsumit, me qëllim të uljes së kostos së faturave mujore. Ky ndryshim në sjelljen e konsumatorëve ka ndikuar drejtpërdrejt në stabilizimin, përkatësisht uljen e konsumit mesatar për konsumator. Po ashtu, gjatë rishikimit të Planit të Biznesit duhet të merret në konsideratë edhe gjendja e ujëmatësve të konsumatorëve. Një pjesë e konsiderueshme e ujëmatësve janë të amortizuar për shkak të vjetërsisë së tyre, gjë që mund të ndikojë në saktësinë e matjes së konsumit dhe, rrjedhimisht, në sasinë e ujit të faturuar. Duke u bazuar në këta faktorë – strukturën e konsumit të konsumatorëve të rinj, përdorimin më racional të ujit nga konsumatorët si rezultat i rritjes së tarifave dhe gjendjen teknike të ujëmatësve – vlerësohet se rishikimi i planifikimit të sasisë së ujit të faturuar (m³) është i arsyeshëm dhe pasqyron më saktë pritjet reale të realizimit për vitin 2026.

6.4. Planifikimi i Faturimit (€) 2026-2028

Në kuadër të Planit të Biznesit 2026–2028, është realizuar planifikimi i faturimit për periudhën afatmesme, duke reflektuar rritjen graduale të të hyrave nga shërbimet me ujë dhe kanalizim. Projektionet janë bazuar llogaritjen e faturimit m³ me tarifata aktuale sipas të gjitha kategoritë e konsumatorëve.

Tabela 9. Planifikimi i faturimit (€) për periudhën 2026 - 2028

2027-2028						
No.	Të dhënat	2024	2025	2026	2027	2028
1	Faturimi-€	5,708,069.62	5,921,917.28	8,273,374.49	9,740,543.60	9,773,715.84
2	Total- Shte.	4,375,852.76	4,589,167.25	6,469,213.35	8,062,662.69	8,142,255.35
3	Ndryshimi		213,314.49	1,880,046.10	1,593,449.33	79,592.66
4	Ndry. %		4.87%	40.97%	24.63%	0.99%
5	Total- kome.	893,066.82	915,197.00	1,078,121.90	1,188,676.21	1,164,217.16
6	Ndryshimi		22,130.18	162,924.90	110,554.31	-24,459.05
7	Ndry. %		2.48%	17.80%	10.25%	-2.06%
8	Total-Inst.	439,150.04	490,440.48	726,039.24	489,204.71	467,243.33
9	Ndryshimi		51,290.44	235,598.76	-236,834.53	-21,961.37
10	Ndry. %		11.68%	48.04%	-32.62%	-4.49%
11	Te tjera	49,821.78	47,921.17	105,521.95	335,270.00	335,400.00
12	Total	5,757,891.40	5,969,838.45	8,378,896.44	10,075,813.60	10,109,115.84
13	Ndryshimi		211,947.05	2,409,057.99	1,696,917.17	33,302.24
14	Ndry. %		3.68%	40.35%	20.25%	0.33%

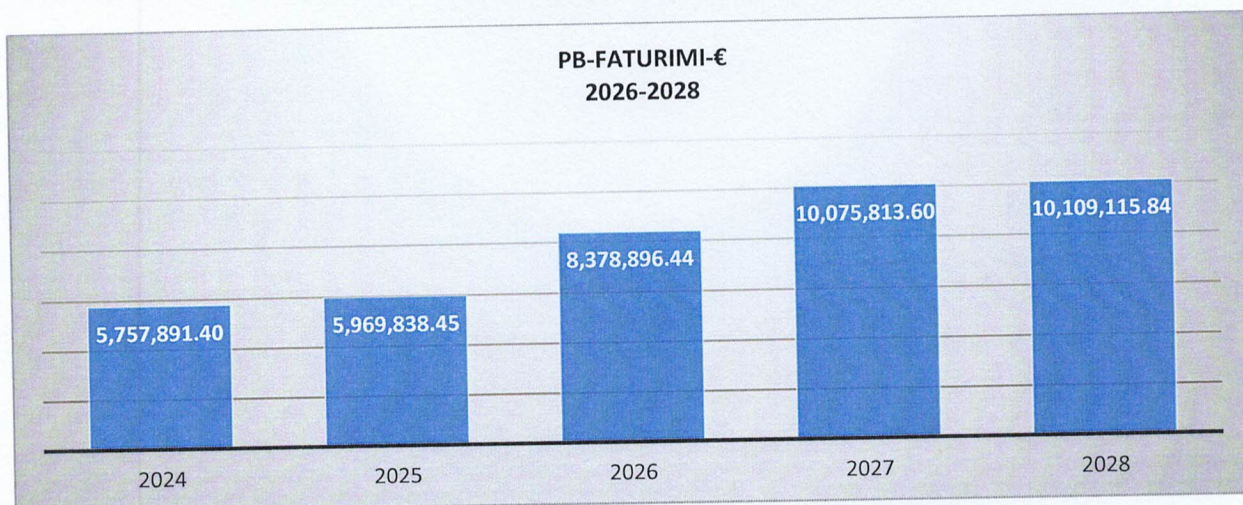


Figura 5. Diagrami i planifikimit të faturimit për periudhën 2026 - 2028 (€)

6.5. Planifikimi i Arkëtimit 2026-2028

Në kuadër të Planit të Biznesit 2026–2028, planifikimi i arkëtimit paraqet pritjet për rritje të qëndrueshme të të hyrave, si rezultat i përmirësimit të efikasitetit në inkasim, % e arkëtimit është marrë për bazë historiku janar-qershor si dhe pritsh mërite reale për periudhën korrik-dhjetor 2026.

Tabela 10. Planifikimi i Arkëtimit (€) 2026–2028

2027-2028						
No.	Të dhënat	2024	2025	2026	2027	2028
1	Total- Shtëpiak	4,664,059.38	4,897,756.60	6,001,869.74	7,820,782.81	8,060,832.79
2	Ndryshimi		233,697.22	1,104,113.14	1,818,913.07	240,049.99
3	Ndry. %		5.01%	22.54%	30.31%	3.07%
4	Total-Kome.-Industrial	994,350.11	961,005.96	1,048,697.05	1,188,676.21	1,164,217.16
5	Ndryshimi		-73,653.87	399,457.29	-131,477.33	-24,459.05
6	Ndry. %		-7.4%	43.4%	-10.0%	-2.1%
7	Total Institucional	402,390.04	396,538.39	700,477.87	489,204.71	467,243.33
8	Ndryshimi		44,754.17	48,939.34	-6,878.85	-21,961.37
9	Ndry. %		11.1%	10.9%	-1.4%	-4.5%
10	Total - ujë	6,060,799.53	6,255,300.95	7,751,044.66	9,498,663.72	9,692,293.29
11	Ndryshimi		-2,399.70	3,023,058.55	417,205.34	193,629.56
12	Ndry. %		0.0%	49.9%	4.6%	2.0%
13	Te tjera	40,824.10	39,654.34	88,689.78	335,270.00	335,400.00
14	Ndryshimi		-8,659.70	307,785.60	-4,680.00	130.00
15	Ndry. %		-21.2%	956.9%	-1.4%	0.0%
16	TOTAL	6,101,623.63	6,294,955.29	7,839,734.44	9,833,933.72	10,027,693.29
17	Ndryshimi		193,331.66	1,544,779.15	1,994,199.29	193,759.56
18	Ndry. %		3.17%	24.54%	25.44%	1.97%

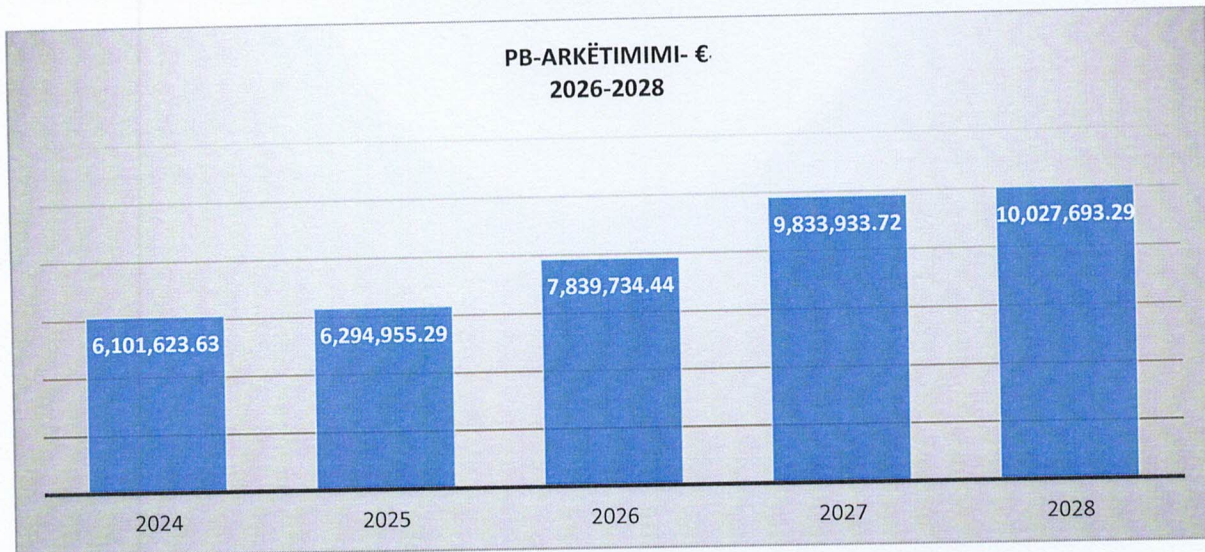


Figura 6. Diagrami i planifikimit të të ardhurave për periudhën 2026 - 2028 (€)

6.6. Objektivat kryesore

- Ofrimi i shërbimeve ndaj konsumatorëve në përputhje me standardet minimale të shërbimit dhe rregulloret në fuqi.
- Rritja e numrit të konsumatorëve përmes përditësimit të bazës së të dhënave, duke përfshirë regjistrimin e pronës, ndryshimet e kategorive dhe modifikimet administrative.
- Zgjerimi i zonës së shërbimit me përfshirjen e zonave të reja rurale dhe lagjeve urbane, me qëllim rritjen e volumit të ujit të faturuar (m³).
- Arritja e caqeve të planifikuara për rritjen e faturimit dhe përmirësimin e nivelit të arkëtimit.

6.7. Aktivitetet kryesore të planifikuara për arritjen e objektivave nga Departamenti Komercial

Me qëllim të rritjes së nivelit të inkasimit dhe përmirësimit të arkëtimit të të hyrave gjatë vitit 2026, kompania do të intensifikojë zbatimin e aktiviteteve në vijim:

- Printimi dhe dërgimi i vërejtjeve për konsumatorët që kanë detyrime të papaguara mbi 100.00 euro.
- Evidentimi i konsumatorëve që nuk i janë përgjigjur vërejtjeve për pagesë dhe realizimi i vizitave në terren nga ekipet e kontrollit, me qëllim të njoftimit dhe ndërmarrjes së masave për inkasim.
- Realizimi i thirrjeve telefonike dhe dërgimi i mesazheve (SMS) për të gjithë konsumatorët që nuk kanë kryer pagesën, duke i njoftuar për detyrimet e tyre dhe afatet për shlyerje.
- Dërgimi i lëndëve të përmbaruesi privat për konsumatorët të cilët, edhe pas njoftimeve dhe vërejtjeve, vazhdojnë të mos i shlyejnë obligimet e tyre financiare.

- Shkyçja nga rrjeti e konsumatorëve që nuk u përgjigjen njoftimeve dhe kërkesave për pagesë, në përputhje me legjislacionin në fuqi dhe procedurat e kompanisë.

Zbatimi i këtyre aktiviteteve pritet të ndikojë në rritjen e disiplinës së pagesave, uljen e nivelit të borxheve të papaguara dhe përmirësimin e performancës së inkasimit, duke kontribuar në realizimin e objektivave financiare të përcaktuara në Rishikimin e Planit të Biznesit 2026

6.8. Gatishmëria për të paguar

Pagesat e faturave të shërbimeve të ujit realizohen përmes bankave komerciale, institucioneve mikrofinanciare, postës dhe arkave të kompanisë në njësitë operative. Aktualisht, sportelet funksionojnë në objektet e kompanisë dhe në disa lokacione komunale në Prizren dhe Malishevë, ndërsa planifikohet zgjerimi edhe në zona të tjera për t'u ofruar konsumatorëve qasje më të lehtë në pagesa dhe në paraqitjen e ankesave.

Për konsumatorët me borxhe të akumuluar do të mundësohet ri-programimi dhe pagesa me kështe mujore. Gjithashtu, planifikohet organizimi i kampanjave të vetëdijesimit për nxitjen e pagesave të rregullta dhe rritjen e nivelit të inkasimit.

6.9. Trendët e kërkesave më të shpeshta të konsumatorëve

Një nga objektivat kryesore të Kompanisë për periudhën 2026–2028 mbetet rritja e të hyrave përmes arkëtimit të rregullt dhe faturimit të saktë të konsumatorëve, me synim sigurimin e vetëqëndrueshmërisë financiare dhe përmirësimin e cilësisë së shërbimeve.

Në këtë drejtim parashihen masa konkrete si:

- Zbatimi i plotë i kodit të mirësjelljes dhe etikës profesionale të stafit ndaj.
- Rotacioni i terreneve të inkasantëve për të shmangur familjarizimin me konsumatorët.
- Trajnimi i stafit për përmirësimin e komunikimit dhe shërbimit ndaj publikut.
- Funksionalizimi i zyrave pritëse për konsumatorë në të gjitha njësitë operative.
- Shqyrtimi i drejtë dhe i shpejtë i ankesave dhe kërkesave të konsumatorëve.
- Leximi i rregullt dhe i saktë i ujëmatësve dhe penalizimi i mosrealizimit të leximit.
- Faturimi bazuar në konsumin real dhe eliminimi i faturimit paushall.
- Zbatimi i masave ligjore sipas rregullave të ARRU-së për konsumatorët borxhlinj.
- Arkëtimi i mjeteve përmes përmbaruesve privat.
- Fuqizimi i ekipeve të inspektoratit dhe atyre të shkyçjeve me pajisje të nevojshme operative.
- Trajtimi i rasteve sociale në bashkëpunim me institucionet përkatëse.

6.10. Kërkesat e performancës së shërbimit ndaj konsumatorëve

Avancimi i Zyrës Pritëse për Konsumatorë synon të ofrojë një shërbim më të afërt dhe efikas, ku çdo konsumator mund të regjistrojë ankesat apo kërkesat e tij përmes pranimit fizik në zyrë ose nëpërmjet linjës telefonike 24-orëshe. Komisioni për Shqyrtimin e Ankesave do të

administrojë dhe trajtojë çdo rast në kohë sa më të shkurtër, duke garantuar transparencë dhe përgjigje profesionale.

Shërbimet digjitale tashmë përfshijnë dërgimin e faturave përmes emailit, paraqitjen online të ankesave dhe qasjen në kartelën personale të konsumatorit në ueb-faqen e kompanisë. Këto lehtësi synojnë të rrisin efikasitetin dhe kënaqësinë e konsumatorëve.

Trajnimet e vazhdueshme të stafit të shërbimit me konsumatorë do të sigurojnë zbatim të saktë të procedurave dhe përmirësim të cilësisë së komunikimit. Si rezultat, pritet rritje e numrit të konsumatorëve aktivë, zvogëlim i keqpërdorimeve dhe lidhjeve ilegale, rritje e faturimit real dhe përmirësim i inkasimit — që përbën një ndër objektivat kryesore të kompanisë.

6.11. Plan Operacional

6.11.1. Aktivitetet kryesore të planifikuara për arritjen e objektivave

- Sigurimi i furnizimit të rregullt me ujë për konsumatorët ekzistues.
- Kyçja në shërbim e konsumatorëve të rinj dhe legalizimi i atyre të paautorizuar.
- Përditësimi dhe rifreskimi i bazës së të dhënave të konsumatorëve me informata të reja si: ndryshime pronësie, emri dhe kategorizimi tarifar.
- Marrja në menaxhim e zonave të reja rurale dhe lagjeve të caktuara urbane, me qëllim zgjerimin e zonës së shërbimit dhe rritjen e mbulueshmërisë me ujë të pijes.

6.11.2. Aktivitetet kryesore për zvogëlimin e UPF-së – komerciale

- Kryerja e kontrolleve dhe inspektimeve rutinë dhe të planifikuara nga ekipet e inspektoratit në nivel rajonal, me objektiv realizimin e rreth 100–120 shkyçjeve ilegale në muaj (mbi 1,000 raste në vit).
- Zbulimi dhe parandalimi i lidhjeve të paautorizuara, manipulimeve me ujëmatës, si dhe krahasimi i saktësisë së leximeve në terren.
- Legalizimi i të gjithë konsumatorëve që janë të kyçur pa kontratë, në përputhje me procedurat zyrtare të kompanisë.
- Regjistrimi dhe kontraktimi i konsumatorëve që kanë marrë pëlqim për kyçje në sistemin e ujësjellësit.
- Zvogëlimi i numrit të konsumatorëve pa konsum, përmes kontrollit dhe verifikimit të të dhënave reale të përdorimit të ujit.

6.11.3. Rreziqet që mund të ndikojnë në mosarritjen e objektivave

- Pamundësia për të marrë në menaxhim zonat e reja të shërbimit për shkak të mungesës së kushteve teknike apo juridike.
- Zbulimi i vonshëm i konsumatorëve të paautorizuar të kyçur në rrjet, që ndikon drejtpërdrejt në humbjet komerciale dhe financiare.

- Mungesa e gatishmërisë dhe bashkëpunimit nga komunitetet rurale për të kaluar nën menaxhimin e KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A.
- Numri i madh i konsumatorëve pa konsum.

7. DEPARTAMENTI I FINANCAVE

7.1. Analiza e shpenzimeve

Kompania Rajonale e Ujësjellësit “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. do të menaxhojë dhe financojë në mënyrë efikase të gjitha shpenzimet operative dhe të mirëmbajtjes, duke siguruar funksionim të qëndrueshëm dhe cilësor të sistemeve të ujësjellësit dhe kanalizimit. Duke parë trendin e 6 mujorit të parë të vitit 2026 dhe pas pranimi të urdhëresave tarifore për vitet 2026-2028 nga ARRU, kemi parë të nevojshme për reduktim të shpenzimeve operative sipas kategorive të poshtë shënuara.

Shpenzimet e stafit dhe ato operative do të orientohen drejt përmbushjes së objektivave strategjike të përcaktuara në këtë Revidim të Plan Biznesi.

Rritje totale të shpenzimeve në vitin 2026 prej: + 1,777,887.54€ + 29.2% në plan biznes, janë reduktuar në 864,683.58 €, pra një rritje prej 14.20 % në krahasim me vitin 2025;

- Shpenzimet e energjisë elektrike, duke parë trendin 6 mujor të vitit 2026, nga rritja 839,207.87 € + 43.0 % në krahasim me 2025, janë paraprë një rritje vetëm prej 727,523.52 €

Shpenzimet e pagave për vitin 2026:

- Shpenzimet për tri pagat mesatare me rastin e pensionimit të 13 punëtorëve; 21,966.00 €
- Shpenzimet për 28 punëtorë të rinj, rreth +150,000 € pas pagave të muajit qershor deri në fund vit;
 - Nevoja emergjente për plotësimin e vendeve të punës për pozita të domosdoshme me qëllim të operimit optimal të shërbimeve
- Pasi që, pagat nga muaji maj 2025 në mënyrë lineare janë rritur për 50 € për të gjithë punëtorët dhe një rritje tjetër prej 70 € në muajin shkurt 2026, këto rritje kanë ndikuar në rritjen totale për vitin 2026, gjithashtu është paraprë në fund vit, të jepet një shpërblym prej 200 € për të gjithë punëtorët, si rezultat i të gjithë këtyre efekteve, kemi një rritje të shpenzimeve të pagave prej 629,446 € në krahasim me vitin 2025;
 - Si pasojë e pagave të ulta, krahasuar edhe në KRU-te tjera, kemi largim të punëtorëve profesional, si dhe probleme serioze gjatë rekrutimit. Në shumë raste jemi detyruar të perserisim konkurset. Sidomos për pozitat me rëndësi për Kompaninë, jemi detyruar të bëjmë një rritje të lehtë;

Shpenzimet e taksave;

+35,000.00 € + 33 %

- (ARRU, SHUKOS, Perbaruesit. Taksat Komunale etj.)

Shpenzimet e mirembajtjes se automjeteve;

+31,000.00 € + 39 %

- (Numri ende i madhe i makinerive te vjetruara; Eskavator, Komioneta etj..)

Shpenzimet e tjera administrative;

+23,000 € + 10%

- (Rritje e çmimeve te letrave faturave, Internetit, telefonise, etj,,)

7.2. Planifikimi i shpenzimeve – 2026–2028

Planifikimi i shpenzimeve për periudhën 2026–2028 është bazuar në nevojat reale të operimit dhe mirëmbajtjes së sistemeve, duke pasur qëllim sigurimin e funksionimit të pandërprerë dhe cilësor të shërbimeve.

Tabela 11. Planifikimi i Shpenzimeve (€) 2026–2028

2027-2028						
No.	Të dhënat	2024	2025	2026	2027	2028
1	Total Shpenzimet Operative	4,989,756.84	6,158,805.93	6,954,346.74	8,060,156.72	8,217,886.72
2	Pagat	3,054,944.84	3,349,210.70	3,978,656.33	4,043,638.80	4,058,638.80
3	Rryma elektrike	1,041,751.95	1,905,711.34	2,071,293.74	2,790,890.00	2,925,504.00
4	Shpen. e derivateve	121,752.98	115,550.98	133,656.67	157,484.00	163,958.00
5	Mirem. dhe riparimet	272,763.78	328,267.26	231,035.05	391,558.43	391,558.43
6	Mirem. e auto.	133,633.38	102,480.53	110,679.40	119,604.18	119,604.18
7	Shpen.e taksave	109,703.00	111,324.45	139,479.24	153,900.00	153,900.00
8	Kemikaliet	26,132.64	17,977.24	19,249.28	32,840.00	34,482.00
9	Shpenzimet e tjera	229,074.27	228,283.43	270,297.03	370,241.31	370,241.31
10	Ndryshimi		160,054	294,866	313,553	190,812
11	Ndryshimi ne %		3.40%	6.10%	6.10%	3.50%

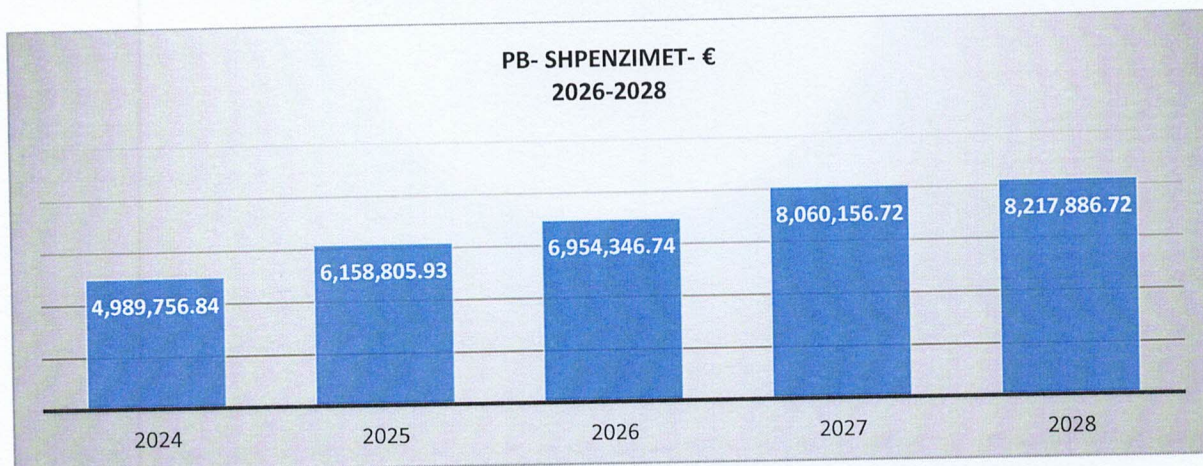


Figura 7. Diagrami i planifikimit të shpenzimeve për periudhën 2026 - 2028 (€)

7.3. Treguesit kryesorë të performancës – 2026–2028

Treguesit kryesorë të performancës për periudhën 2026–2028 janë përcaktuar për të matur efikasitetin operativ, financiar dhe shërbyes të Kompanisë.

Ata do të shërbejnë si bazë për vlerësimin e progresit drejt objektivave strategjike dhe përmirësimin e vazhdueshëm të shërbimeve ndaj konsumatorëve.

Fokus i veçantë do t'i kushtohet rritjes së furnizimit të qëndrueshëm me ujë, uljes së humbjeve teknike dhe komerciale, rritjes së arkëtimit dhe përmirësimit të cilësisë së ujit e trajtimit të ujërave të ndotura.

Tabela 12. Treguesit e Performancës (€) 2026–2028

Treguesit e Performancës	[Njesia]	2026-2028				
		2024	2025	2026	2027	2028
Uje i faturuar-si perqindje	%	27.4%	23.9%	26.33%	29.89%	32.50%
Uje i pafaturuar-si perqindje	%	72.60%	76.12%	73.67%	70.11%	67.50%
Norma e arketimit - e pergjithshme	%	106.20	102.30	93.69	97.52	99.17
Norma e arketimit - Amviserite	%	105.92	102.71	92.78	97.00	99.00
Norma e arketimit -Komerical-Industrial	%	110.16	105.18	97.27	100.00	100.00
Norma e arketimit -Institucional	%	90.19	93.19	96.48	100.00	100.00
Norma e Mbulimit operativ	numer	1.22	1.00	1.13	1.20	1.22

Tabela 13. Treguesit e Performancës II (€) 2026–2028

Treguesit e Performancës	[Njesia]	2024	2025	2026	2027	2028
Te hyrat	€	6,101,624	6,294,955	7,839,734	9,833,934	10,027,693
Shpenzimet	€	4,989,757	6,158,806	6,954,347	8,060,157	8,217,887
Keshi	€	1,111,867	136,149	885,388	1,773,777	1,809,807
Mbulimi operativ	%	1.22	1.02	1.13	1.22	1.22

PERFORMANCA FINANCIARE

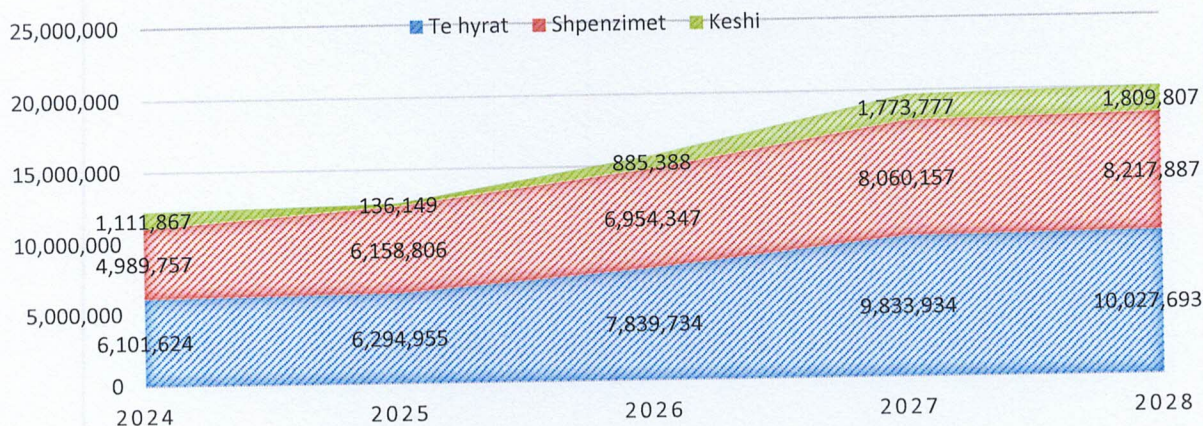


Tabela 14. Treguesit e Performancës Kryesore 2026–2028

Përshkrimi	2024	2025	2026	2027	2028
Prodhimi m3	31,186,130	35,439,119	33,698,871	33,145,372	33,645,372
Faturimi m3	8,544,010	8,536,731	8,874,012	10,512,616	11,276,714
Faturimi nga uji €	5,708,069.62	5,921,917.28	8,273,374.49	9,740,543.60	9,773,715.84
Faturimi- te tjera €	49,821.78	39,485.69	105,521.95	335,270.00	335,400.00
Faturimi Total €	5,757,891.40 €	5,961,402.97 €	8,378,896.44 €	10,075,813.60 €	10,109,115.84 €
Inkasimi nga uji €	6,060,799.53	6,255,300.95	7,751,044.66	9,498,663.72	9,692,293.29
Inkasimi - te tjera €	40,824.10	39,654.34	88,689.78	335,270.00	335,400.00
Inkasimi Total €	6,101,623.63 €	6,294,955.29 €	7,839,734.44 €	9,833,933.72 €	10,027,693.29 €
Nr. i Konsumatorëve	61,581	64,792	67,797	70,035	72,591
% e inkasimit	106.2%	105.6%	93.7%	97.5%	99.2%
Shpenzimet	4,989,756.84 €	6,158,805.93 €	6,954,374.06 €	8,060,156.72 €	8,217,886.72 €
Pagat	3,054,944.84	3,349,210.70	3,996,656.33	4,043,638.80	4,058,638.80
Rryma elektrike	1,041,751.95	1,905,711.34	2,053,321.06	2,790,890.00	2,925,504.00
Shpe. e derivateveve	121,752.98	115,550.98	133,656.67	157,484.00	163,958.00
Miremb. Dhe riparimet	272,763.78	328,267.26	231,035.05	391,558.43	391,558.43
Miremb. e automjeteve	133,633.38	102,480.53	110,679.40	119,604.18	119,604.18
Shpen. E taksave	109,703.00	111,324.45	139,479.24	153,900.00	153,900.00
Kemikalet	26,132.64	17,977.24	19,249.28	32,840.00	34,482.00
Shpenzimet tjera	229,074.27	228,283.43	270,297.03	370,241.31	370,241.31
Uji I pafaturuar në m3	22,642,120	26,902,388	24,824,859	22,632,756	22,368,658
Uji I pafaturuar ne %	72.60%	75.91%	73.67%	68.28%	66.48%
Mbulimi operativ	1.22	1.02	1.13	1.22	1.22
Mbulimi operativ- €	1,111,866.79 €	136,149.36 €	885,360.38 €	1,773,777.00 €	1,809,806.57 €

7.4. Analiza SWOT

		Të dobishme (për arritjen e objektivave)	Të dëmshme (për arritjen e objektivave)
Faktorët e mbrendshmën (atributet e organizatës)	Përparësitë	- Uji si element i domosdoshëm për jete - Burimet e bollshme për ujë cilësor dhe kualitativ te pijes - Staf me përvojë shumëvjeçarë - Gjendje e përmirësuar e infrastrukturës elektro-hidraulike e stacioneve pompuese. - Automatizimi dhe Efienca optimale e pajisjeve - Kalibrimi i licencuar për ujëmatës - Laboratori i akredituar për cilësi dhe analiza te ujit - TI e avancuar për programe aplikative për GIS, MMS, MMA, MIA, Bench Marking, etj - Trend në rritje të faturimit dhe arkëtimit nga viti në vit - Aplikim i metodologjive të reja në faturim dhe pagesa të shërbimeve - Treg monopoli në ofrimin e shërbimeve - Sistem i integruar i sistemit informativ financiar	Dobësitë - Pa qendryshmeria e burimeve si pasoje e ndryshimeve klimatike. Amortizimi i rrjetit te ujësjellësit dhe kanalizimit. - Prezenca e theksuar e materialeve azbest cement e celik te amortizuar - Humbjet e mëdha teknike te ujit te pijes - Mosharmonizimi dhe mosrespektimi i kriterëve dizajnuesë e projektuesë teknike gjate investimeve komunale ne infrastrukturën ujore. - Mungese e kuadrove profesional ne sektor specifik dhe trajnimeve ne avancime profesionale. - Largimi i kuadrove dhe emigrimi i shtresës potenciale për pune. - Legjislatura qe pjesërisht mbulon këtë fushë veprimtari dhe mos zhuritet i organeve te drejtësisë për ndjekjen e keqpërdoruesve dhe shkelësve te ligjit ➤ Kompania ka planifikuar qe me mjete vetanake por edhe me ndihmën e donatoreve te ndërrojë rrjetin ne vazhdimësi, varësisht nga mundësit financiare. (Shiko shtojcën e investimeve) ➤ Përmirësimi i bashkëpunimit me Investitorët do te evitoje dobësitë ne investimet ne infrastrukturë ➤ Me përmirësimin e kushteve te punës si dhe nivelimin e te ardhurave personale planifikohet qe Kompania te jete një mundësi me e mire për te aplikuar nga stafi profesional i profileve te ndryshme

Faktorët e jashtëm (atributet e ambientit të jashtëm)	Mundësitë	Rreziqet
	- Projekt dokumentacionet e gatshme investive - Studimet fisibile dhe auditet e realizuara nga institutet kredibile dhe stafi inxhinierik i Kompanisë. - Infrastrukturë e qëndrueshme hidro - elektro teknike dhe makinerike - Staf i profesionalizuar në sektorë për funksionim dhe operim efikas - Përgjegjësi dhe përkushtim i stafit në realizimin e objektivave të punës - Tarifa të rregulluara nga ARRU - Infrastrukturë të qëndrueshme për ofrimin e shërbimeve - Zgjerim i vazhdueshëm i biznesit dhe i shërbimeve të konsumatorë të rinjë - Staf i profesionalizuar në sektorë dhe shërbime të caktuara - Përkushtim i stafit në sfida dhe përgjegjësi të reja të punës -	- Zvogëlimi drastik i kapaciteteve ujore si rezultat i kushteve të pavolitshme atmosferike në periudha kritike. - Pamundësia financiare për realizimin e projekteve kryesore investive sipas PB dhe planifikimeve tjera për funksionim e operim efikas. - Pamundësia e instalimit, ndërrimit e kalibrit të të gjithë ujëmatësve prodhues, zonal e të konsumatorëve sipas kriterëve rregullativë e ankesave. - Efektet pandemike dhe efektet e ngjashme të natyrës brenda dhe jashtë dimensioneve njerëzore - Pamundësia teknike e leximit të të gjithë ujëmatësve brenda muajit - Dyert e mbyllura dhe që nuk hapen nga konsumatorët në vazhdimësi - Emigrimi i njerëzve do të ndikoj në ulje të faturimit - Gjendja ekonomike dhe financiare e dobët e familjeve. - - Kompania ka planifikuar që në raste nevojë të ve në funksion burime alternative të furnizimit (stacioni i filtrimit me kapacitet mbi 100 l/sec. - Rritja e bashkëpunimit me donatore për rritjen e investimeve kapitale - Vendosja e pushtave dhe ujëmatësve në vende ku Kompania do të ketë qasje të përhershme për kontroll dhe lexim.

8. PLANI I ZHVILLIMIT TË STAFIT

Raportet ndërmjet stafit do të bazohen në Rregulloren e Organizimit të Brendshëm të Kompanisë, ndërsa detyrat do të realizohen sipas përshkrimeve të punës për secilin vend pune. Në bazë të këtyre përshkrimeve përcaktohen: përgatitja profesionale, përvoja në punë të ngjashme, shkathhtësitë e veçanta, niveli i përgjegjësisë dhe shkalla e kompensimit.

Me qëllim të përmbushjes së detyrimeve ndaj konsumatorëve dhe mirëmbajtjes së rrjetit, Kompania planifikon rritjen e numrit të punonjësve gjatë periudhës 2026–2028, sidomos në njësitë që do të menaxhojnë zona të reja rurale.

Stafi do të jetë heterogjen, duke reflektuar diversitetin profesional, gjinor, kombëtar, fetar dhe social, me qëllim krijimin e një mjedisi pune gjithëpërfshirës dhe efikas.

8.1. Numri i Punëtorëve 2026 – 2028

Gjatë periudhës 2026–2028 parashihet një rritje graduale e numrit të punëtorëve, në përputhje me zgjerimin e zonës së shërbimit dhe rritjen e kërkesave operative në terren. Kjo rritje reflekton nevojën për forcimin e kapaciteteve teknike, operacionale dhe administrative në njësitë punuese të Prizrenit, Suharekës, Dragashit dhe Malishevës.

Synimi kryesor është të sigurohet mbulimi i plotë i zonave të reja të menaxhimit, mirëmbajtja efikase e rrjetit dhe përmirësimi i cilësisë së shërbimeve për konsumatorët, duke ruajtur një balancë optimale ndërmjet efikasitetit dhe burimeve njerëzore.

Tabela 15. Treguesit e Performancës (€) 2026–2028

Nr.	VITI	2024	2025	2026	2027	2028
	NJ.PUNUESE					
1	PRIZREN	238	248	273	293	304
2	SUHAREKË	38	38	39	41	42
3	DRAGASH	16	15	16	20	21
4	MALISHEVË	32	33	34	34	35
5	HIDROREGJIONI	324	334	362	388	402
6	NFRYSHIMI		10	28	26	14
7	NDRSHI. - %		3.09%	8.38%	7.18%	3.61%

Përfshirja e stafit të ri do të fokusohet kryesisht në sektorët teknikë, mirëmbajtje, inspektorat dhe shërbime me konsumatorë, me qëllim rritjen e efikasitetit të operimit dhe përmirësimin e reagimit në kohë ndaj kërkesave në terren.

Kjo qasje do të mundësojë një funksionim më të qëndrueshëm dhe profesional të Kompanisë në përputhje me zgjerimin e zonës së shërbimit dhe objektivat strategjike për periudhën 2026–2028.

8.2. Rritja e numrit të punëtorëve 2026-2028

Tabela 16. Rritja e numrit të punëtorëve 2026–2028

Nr	Përshkrimi i vendeve të punë	2026	Revidim	2027	2028
1	Inxhinier i Hidroteknikës (UPF)/brendshëm	1	1	1	1
2	Inxhinier i Elektroteknikës	0	0	1	1
3	Detektues (UPF)	2	2	1	0
4	Kalibrues në Servis të Ujëmatësve	0	0	1	1
5	Punëtor Fizik	5	5	4	3
6	Eskavatorist (M, L, T)	0	0	1	1
7	Ujë instalues	3	3	3	2
8	Inxhinier/e	1	1	0	0
9	Gjeodet	0	0	1	0
10	Operator MMS/MMA	2	2	0	0
11	Administrator ne MMS	0	1	0	0
12	Inspektor- kontrollor	2	2	1	1
13	Lexues	2	2	2	2
14	Zyrtar/e në qendrën e thirrjeve	1	0	0	0
15	Sigurim-Roje DUN	2	2	1	1
16	Shef i seksio. ne Operim dhe Mirëmb. në Sis. Knz.	1	0	0	0
17	Operator ne CCTV	1	0	0	0
18	Shef i sek. Elektroteknikes-ITUN	1	0	0	0
19	Operator i mirëmbajtjes se sis.Kan	2	0	1	1
20	Zyrtar/e per burime njerëzore	1	1	0	0
21	Rojtar - Kujdestar	1	1	0	0
22	Arkivist/e	1	0	0	0
23	Kontist për pasuri	1	1	0	0
24	Depoist ne NJP- Prizren	1	1	0	0
25	Zyrtar/e Ligjore	1	0	0	0
26	Mirëmba. i objekteve dhe parkut ITUN	0	1	0	0
27	Punëtor fizik në ITUN	0	2		
28	Shef i sektorit për inkasim				
29	Zyrtar Kryesor Financiar dhe i thesarit				
31	Shef i divizionit për UPF				
32	Shef i seksionit financiare dhe kontabilitet				
	TOTAL	32	28	18	14

8.3. Punëtorët që do të pensionohen dhe angazhimi i stafit të ri (2026–2028)

Gjatë periudhës 2026–2028, parashihet që një numër i caktuar i punëtorëve të arrijnë moshën e pensionimit, kryesisht në sektorët teknikë dhe administrativë. Për këtë arsye, në planifikimet buxhetore do të kalkuloohen shpenzimet e kompensimit me rastin e pensionimit, në përputhje me dispozitat ligjore dhe rregullat e brendshme të Kompanisë. Këto shpenzime do të evidentohen veçmas si koment në tabelat e shpenzimeve operative.

Në të njëjtën kohë, parashihet angazhimi i punëtorëve të rinj për të zëvendësuar personelin që do të pensionohet dhe për të përmbushur nevojat e zgjerimit të zonës së shërbimit. Këta punëtorë do të fokusohen në fushat teknike, mirëmbajtjen e rrjetit, menaxhimin e ujërave të ndotura dhe shërbimet me konsumatorë, duke kontribuar në përmirësimin e efikasitetit dhe cilësisë së përgjithshme të shërbimeve.

Tabela 17. Nr. i punëtorëve që do të pensionohen 2026–2028

Nr	Përshkrimi i vendeve të punë	Nr. i punëtorëve që do të pensionohen		
	Viti	2026	2027	2028
1	Zyrtar për pranimin e ankesave/kërkesave			
2	Teknik laborant i kimisë			
3	Rojtar- kujdestar	3	2	3
4	Arkëtar/e	2	0	
5	Lexues	4		
6	Punëtor fizik	1	1	
7	Punëtor i përpunimit të ujit	1		
8	Inspektor/kontrollor	1		2
9	Punëtor në shërbimin e kontrollesë/inspektoriatit	1		
10	Inxhinier		1	
11	Menaxher i divi. për prodhim dhe furni. me ujë		1	
12	Përgjegjës për karburante dhe vozitës i K.E		1	
13	Murator		1	
14	Kryepunëtor-Teknik i elektros		1	
15	Kryepunëtor i rrjetit zonal dhe ngasës i makinave të renda		1	
16	Punëtor i përpunimit të ujit		2	
17	Bashkëpunëtor për elektroteknik		1	
18	Zyrtar kryesor për pasuri		1	
19	Teknik I makineris			1
20	Kontiste e depos			1
21	Shef I seksionit komercial			1
22	Ujeinstalues			1
23	Zyrtar për asete dhe dokumente planifikuese			1
	TOTAL	13	13	10

9. INVESTIMET KAPITALE

Kompania “Hidroregjioni Jugor” Sh.A., në përputhje me detyrimet ligjore dhe udhëzimet e Autoritetit Rregullator për Shërbimet e Ujit (ARRU), ka përgatitur listën e projekteve kapitale për periudhën 2026–2028, e cila përfshin investime me mjete vetanake, si dhe bashkëfinancime me komunitet, qeverinë dhe donatorët ndërkombëtarë. Ky plan është pjesë thelbësore e strategjisë zhvillimore të Kompanisë dhe ka për qëllim përmirësimin e infrastrukturës ujore, rritjen e efikasitetit operacional dhe sigurimin e shërbimeve të qëndrueshme për konsumatorët.

Përzgjedhja e projekteve është bërë në përputhje me:

- Planin e Menaxhimit të Aseteve (PMA) dhe prioritetet sipas kritikalitetit teknik;
- Strategjinë Zhvillimore të Kompanisë “Plani i Investimeve Afatgjate 2018–2028”;
- Strategjinë dhe Planin e Veprimit 2026–2028 për zvogëlimin e humbjeve të ujit;
- Gjendjen aktuale të infrastrukturës së ujësjellësit dhe kanalizimit;
- Projektet komunale, qeveritare dhe donatore;
- Kërkesat dhe prioritetet e konsumatorëve;
- Studimet teknike, analizat hidraulike dhe të dhënat digjitale në dispozicion.

Sfidat kryesore në realizim përfshijnë:

- Gjendjen e amortizuar të rrjeteve ekzistuese dhe koston e lartë të ripërtëritjes;
- Mosrealizimin e disa projekteve të planifikuara për shkak të mungesës së buxheteve komunale apo vonesave në grantet donatore;
- Luhatjet e çmimeve në tregjet ndërkombëtare dhe ndikimin e tyre në kostot e ndërtimit;
- Kufizimet buxhetore të Kompanisë dhe proceset komplekse të prokurimit publik.

Në këtë kontekst, Kompania do të fokusohet në përmirësimin e planifikimit financiar, koordinimin me institucionet vendore dhe ndërkombëtare, si dhe në rritjen e kapaciteteve të brendshme menaxhuese, për të siguruar një zbatim të qëndrueshëm dhe efektiv të projekteve investive.

Kjo qasje do të mundësojë modernizimin gradual të infrastrukturës, përmirësimin e shërbimeve ndaj konsumatorëve dhe rritjen e qëndrueshmërisë financiare së Kompanisë në periudhën afatmesme.

9.1. Investimet me mjete vetanake nga KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A

Investimet me mjete vetanake në rrjetin e ujësjellësit dhe kanalizimit janë planifikuar me qëllim të përmirësimit dhe rehabilitimit të rrjetave dhe poashtu zgjerimin në zonën e shërbimit.

Tabela 18. Tabela e investimeve kapitale me mjete vetanake 2026–2028

Lista e investimeve nga mjetet vetanake të KRU "Hidroregjioni Jugor" Sh.A		Zotimi financiar					Total
Nr.	Investimet & mirëmbajtja kapitale	Prioritetizimi	PB 2026 (Euro)	Revidim PB 2026 (Euro)	PB 2027 (Euro)	PB 2028 (Euro)	2026-2028 (Euro)
1	Rehabilitimi dhe ndërtimi i rrjetit të ujësjellësit për përmirësimin e furnizimit dhe zvogëlimin e humbjeve në zonën e shërbimit të KRU "Hidroregjioni Jugor" Sh.A (Prizren, Suharekë, Malishevë, Dragash)	1	300,000.00	160,000.00	350,000.00	400,000.00	910,000.00
2	Përgatitja e ToR dhe instalimi e funksionalizimi i sistemit parcial të kontrollit - SCADA, duke përfshirë instalimin e ujëmatësve të prodhimit, krijimin e DMA-ve në njësitë distributive të ujit të pijes në gjithë zonën e shërbimit.	2	80,000.00	31,000.00	100,000.00	100,000.00	231,000.00
3	Furnizimi me elektropompa dhe paisje komanduese, komunikuese e tjera për ripërtitje dhe optimizim të efikasitetit elektroenergetike sipas prioriteteve dhe zgjidhjeve investuese të KRU "HRJ" Sh.A.	3	20,000.00	80,000.00	25,000.00	30,000.00	135,000.00
4	Identifikimi dhe përcaktimi i zonave mbrojtëse ujore	5	15,000.00	7,000.00	15,000.00	20,000.00	42,000.00
5	Rehabilitimi dhe ndërtimi i objekteve hidroteknike dhe punuese në gjithë zonën e shërbimit të KRU HRJ.	1	55,000.00	154,000.00	65,000.00	70,000.00	289,000.00
6	Realizimi i aktiviteteve në kuadër të "Strategjisë së Zvogëlimit të Humbjeve të Ujit 2023-2025" në gjithë zonën e shërbimit të KRU HRJ.	1	35,000.00	10,000.00	55,000.00	60,000.00	125,000.00
7	Zgjerimi i rrjetit të ujësjellësit në kuadër të mbulueshmërisë brenda zonës së shërbimit .	2	180,000.00	60,000.00	210,000.00	220,000.00	490,000.00
8	Zgjerimi i kapaciteteve prodhuese të ujit-hapja e puseve nëntokësore në zonën e shërbimit të KRU HRJ.	2	20,000.00	-	25,000.00	30,000.00	55,000.00
9	Zevëndësimi i valvula mekanike me ato elektronike të cilat manipulohen nga distanca si dhe vendosja e manometrave për matjen e presionit në sistemin e rrjetit të ujësjellësit në KRU "Hidroregjioni Jugor" Sh.A	2	35,000.00	10,000.00	40,000.00	50,000.00	100,000.00
10	Furnizimi me mjete të transportit, makineri dhe mekanizëm për mirëmbajtjen dhe operimin e rrjetit të ujësjellësit dhe kanalizimit (kamionetë, eskavator, vetura, etj).	4	75,000.00	-	80,000.00	100,000.00	180,000.00
11	Furnizim me pajisje të IT-së për operim dhe avansim të shërbimeve punuese në gjithë zonën e shërbimit (PC, laptop, kamera, printera, servera, etj).	5	20,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	55,000.00

12	Implementimi, avansimi dhe mirëmbajtja e liçensave të programeve softverike për shërbimet operuese dhe punuese të KRU HRJ .	3	35,000.00	-	36,000.00	40,000.00	76,000.00
13	Furnizimi me pajisje dhe vegla të punës për shërbimet e operimit dhe mirëmbajtjes në gjithë zonën e shërbimit të KRU HRJ.	4	20,000.00	15,000.00	20,000.00	25,000.00	60,000.00
14	Rehabilitimi, ndërtimi dhe zgjerimi i sistemit të kanalizimit në kuadër të mbulueshmërisë brenda zonës së shërbimit.	3	230,000.00	90,000.00	420,000.00	460,000.00	950,000.00
15	Furnizimi me pajisje të ndryshme për operim dhe mirëmbajtje të ITUN-së.	5	70,000.00	40,000.00	110,000.00	80,000.00	260,000.00
16	Furnizimi me mjete të transportit(Autocisternë thithëse-shtytëse, Pikap si dhe CCTV), makineri, vegla të punës për mirëmbajtjen dhe operimin e rrjetit të kanalizimit si dhe pajisjet të IT-së për mirëmbajtje dhe avancimin e shërbimeve punuese.	2	230,000.00	90,000.00	25,000.00	100,000.00	205,000.00
17	Identifikimi dhe digjitalizimi i sistemit të ujësjellësit dhe kanalizimit në gjithë zonën e shërbimit të KRU HRJ (angazhimi i stafit, pajisjeve përcjellëse dhe infrastrukturës)	2	35,000.00	-	40,000.00	50,000.00	90,000.00
18	Avansimi dhe trajnimi i stafit të KRU HRJ-së	5	15,000.00	5,000.00	15,000.00	20,000.00	40,000.00
19	Hartimi i projektdokumentacioneve investive, hulumtuese e studimore.	4	20,000.00	-	20,000.00	25,000.00	45,000.00
20	Bashkëfinancimi për projekte të ndryshme për sisteme të ujësjellësit dhe kanalizimit me: komunat, qeverinë, komunitetin dhe donatorët në zgjerimin, rehabilitimin, hulumtimin, shtimin e kapaciteteve të ujit, zvogëlimin e humbjeve të ujit dhe nevojave tjera sipas kërkesave të subjekteve të lartshënuara.	1	100,000.00	180,000.00	120,000.00	140,000.00	440,000.00
Rangimi prej 1-5 është bërë mbi bazën e rëndësisë së investimit			1,590,000.00	942,000.00	1,791,000.00	2,045,000.00	4,778,000.00

PLANIFIKIMI I INVESTIMEVE -KRU-ARRU - 2026

TË DHËNAT	2026 (ARRU)	PB-REVIDUAR
INVESTIMET VETJAKE UJE		
Perteritje e infrastruktures	363,960	350,000
Rritja e infrastruktures	160,600	60,000
Mirembajtja kap jo-infra	9,000	80,000
Rritja jo-infra	21,150	154,000
Aktivitete biznesore	220,000	78,000
Totali	774,710	722,000

Dallimi		-52,710
Dallimi ne %		-6.8%

INVESTIMET VETJAKE UN

Perteritje e infrastruktures	258,000	90,000
Rritja e infrastruktures	0	0
Mirembajtja kap jo-infra	42,000	40,000
Rritja jo-infra	0	0
Aktivite biznese	230,000	90,000
Totali	530,000	220,000
GJITHSEJ U dhe UN	1,304,710	942,000
		-362,710
GJITHSEJ U dhe UN		-27.8%

Koment: Ndryshimi i shumës së investimeve kapitale është bazuar në të hyrat reale deri në fund të vitit.

9.2. Investimet nga Komunitet në zonën e shërbimit të KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A

Komunitet brenda zonës së shërbimit të KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. – Prizren, Suharekë, Malishevë dhe Dragash – kanë paraparë në buxhetet e tyre vjetore disa investime kapitale në fushën e ujësjellësit dhe kanalizimit, të cilat ndihmojnë në përmirësimin e infrastrukturës ekzistuese dhe zgjerimin e shërbimeve publike.

Megjithatë, shumica e këtyre projekteve janë ende në fazën e planifikimit ose identifikimit të mundësive të bashkëfinancimit, dhe nuk janë nënshkruar ende marrëveshje zyrtare bashkëpunimi ndërmjet Komunitetit dhe komunave.

Kompania mbetet e angazhuar për të bashkërenduar prioritetet investive me komunitet përkatese, në mënyrë që projektet e përbashkëta të kontribuojnë në rritjen e mbulueshmërisë së shërbimeve, zvogëlimin e humbjeve të ujit dhe përmirësimin e kushteve mjedisore në të gjithë rajonin.

Tabela 19. Tabela e investimeve kapitale me mjete nga komunitet 2026–2028

KOMUNITET		VITET				TOTAL
Nr.	Investimet kapitale	Komunitet	2026	2027	2028	2026-2028
1	Rehabilitimi i rrjetit të ujësjellësit në rrugën: "Vëllezërit Dehiri" - Prizren	Komunitet e Prizrenit	€ 55,000.00	€ -	€ -	€ 55,000.00

2	Rehabilitimi i rrjetit te ujesjellesit ne rrugen: "Halim Spahiu" dhe vendosja e ujemateseve jashte prones private - Prizren	Komuna e Prizrenit	€ 60,000.00	€ -	€ -	€ 60,000.00
3	Rehabilitimi i rrjetit te ujesjellesit ne Rr." Jusuf Gërvalla" - Prizren	Komuna e Prizrenit	€ 160,000.00	€ -	€ -	€ 160,000.00
4	Rehabilitimi i rrjetit te ujesjellesit ne rruget e qytetit te Prizrenit duke vendosur pusetat dhe ujematesat jashte prones private (rrugë dytësore në lagjen Jeta e Re) - Prizren	Komuna e Prizrenit	€ 200,000.00	€ 150,000.00	€ 80,000.00	€ 430,000.00
5	Zhjerimi i rrjetit te ujesjellesit brenda zones se sherbimit, ne lagjen Dardania (Rruga per fshatin Gërriçar	Komuna e Prizrenit	€ 70,000.00	€ -	€ -	€ 70,000.00
6	Rehabilitimi i rrjetit te ujesjellesit ne rruget: "Xhavit Bajraktari, Negjat Matranci, Saraj dhe rrugeve dytësore" - Prizren	Komuna e Prizrenit	€ 180,000.00	€ -	€ -	€ 180,000.00
7	Rehabilitimi, ndërtimi i gypsjiellësit kryesorë Ø350mm nga AC në PE dhe zgjerimi i zonës së shërbimit në rrugët "Tirana, Turgur Ozal, Besim Shala dhe ish zona Industriale" - Prizren	Komuna e Prizrenit	€ 200,000.00	€ 300,000.00	€ 300,000.00	€ 800,000.00
8	Rehabilitimi i rrjetit te ujesjellesit nga rezervuari i Tususit (dalja nga Rez.) dhe ne rruget: "Ismet Jashari, Sheh Emini dhe Sylejman Vokshi" - Prizren	Komuna e Prizrenit	€ 200,000.00	€ 100,000.00	€ 100,000.00	€ 400,000.00
9	Rehabilitimi I rrjetit te ujesjellesit ne lagjen "Te Kullat"	Komuna e Prizrenit	€ 250,000.00	€ -	€ -	€ 250,000.00
10	Rehabilitimi I rrjetit te ujesjellesit Ø200/16bar ne lagjen "Kurilla"	Komuna e Prizrenit	€ -	€ 400,000.00	€ -	€ 400,000.00
11	Rehabilitimi I rrjetit te ujesjellesit Ø250/10bar ne lagjen "Kurilla"	Komuna e Prizrenit	€ 300,000.00	€ -	€ -	€ 300,000.00

12	Rehabilitimi dhe zonimi i rrjetit në lagjen "Kurilla" Prizren	Komuna e Prizrenit	€ 200,000.00	€ -	€ -	€ 200,000.00
13	Rehabilitimi i rrjetit të ujësjellësit dhe vendosja e ujëmatësve jashtë pronës private në fshatin Lutogllavë	Komuna e Prizrenit	€ 320,000.00	€ -	€ -	€ 320,000.00
14	Shtimi i kapacitetit të ujit të pijës në Komunen e Prizrenit - monitorimi dhe matjet e prurjeve të ujit të pijes nga burimet Vërmica, Poslishti dhe Nasheci.	Komuna e Prizrenit	€ 200,000.00	€ 1,500,000.00	€ 2,000,000.00	€ 3,700,000.00
15	Rehabilitimi i rrjetit të ujësjellësit në fshatin Bllacë Faza III-të para futjes nën menagjimin e Kompanisë	Komuna e Suharekës	€ 250,000.00	€ -	€ -	€ 250,000.00
16	Zgjerimi i zones së shërbimit, rehabilitimi i drenazhes dhe kaptazhes në burimin e ujit si dhe realizimi i kyçjeve shtepiake në fshatin Maqiteve - Suharekë	Komuna e Suharekës	€ 50,000.00	€ -	€ -	€ 50,000.00
17	Rehabilitimi i rrjetit të ujësjellësit dhe zgjerimi i zonës së shërbimit në rrugët "Kenan Halimi, Hajdin Berisha, Xhavit Sylja 1, Nëna Tereza dhe Lagja e Urbanizuar" - Suharekë	Komuna e Suharekës	€ 150,000.00	€ 200,000.00	€ 200,000.00	€ 550,000.00
18	Rehabilitimi i gypit të ujësjellësit PE fi 110mm Rr. "Imer Krasniqi" Malishevë L=1,500.0m	Komuna e Malishevës	€ 150,000.00	€ -	€ -	€ 150,000.00
19	Rehabilitimi i rrjetit të ujësjellësit dhe vendosja e ujëmatësve jashtë pronës private në fshatrat: Temeqinë dhe Janqishtë	Komuna e Malishevës	€ 150,000.00	€ 50,000.00	€ -	€ 200,000.00
20	Rehabilitimi dhe ndërtimi i rrjetit të ujësjellësit në Rr. Hamdi Berisha, L=1600m' si dhe vendosja e ujëmatësve jashtë pronës private	Komuna e Malishevës	€ 294,500.00	€ -	€ -	€ 294,500.00

21	Ndërtimi i objektit administrativ dhe operativ për njësinë punuese Dragash	Komuna e Dragashit	€ 181,000.00	€ -	€ -	€ 181,000.00
TOTAL			€ 3,620,500.00	€ 2,700,000.00	€ 2,680,000.00	€ 9,000,500.00

9.3. Investimet nga Qeveria dhe Donacionet – 2026–2028

Në kuadër të Planit të Biznesit 2026–2028, KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A. ka planifikuar një sërë projektesh investive që parashihen të realizohen me mbështetje nga Qeveria e Republikës së Kosovës dhe donatorët ndërkombëtarë si KfW, BERZh, Banka Botërore dhe organizata të tjera zhvillimore.

Tabela 20. Tabela e investimeve kapitale me mjete nga qeveria dhe donatorët 2026–2028

QEVERIA-DONACION		VITET				TOTAL
Nr.	Investimet	Komuna	2026	2027	2028	2026 - 2028
1	Instalimi i Sistemit Solar Fotovoltaik për 4 komuna (Prizren, Suharekë, Malishevë dhe Dragash) në kuadër të stabilimenteve elektrike - stacione të pompave.	Prizren	€ 1,800,000.00	€ 1,850,000.00	€ 1,850,000.00	€ 5,500,000.00
		Malishevë				
		Suharekë				
		Dragash				
2	Furnizimi dhe instalimi i ujëmatësve të mençur (smart watermeter) për zonën e shërbimit.	Prizren	€ 500,000.00	€ 600,000.00	€ 600,000.00	€ 1,700,000.00
		Malishevë				
		Suharekë				
		Dragash				
3	Instalimi i Sistemit të Kontrollit SCADA në nivel regjional dhe instalimi i ujëmatësve të prodhimit në nivel regjional	Prizren	€ 900,000.00	€ 1,500,000.00	€ 300,000.00	€ 2,700,000.00
		Malishevë				
		Suharekë				
		Dragash				
4	Ndërtimi i objektit të administratës qendrore të KRU “Hidroregjioni Jugor” Sh.A	Prizren	€ 650,000.00	€ -	€ -	€ 650,000.00

5	Ndërrimi i komplet rrjetit të ujësjellësit nga materiali ACC në PE për qytetin e Prizrenit , Rikonstrukcioni dhe zonimi i rrjetit shpërndarës përfshirë edhe monitorimin frekuent të variablave	Prizren	€ 500,000.00	€ 1,250,000.00	€ 2,300,000.00	€ 4,050,000.00
6	Ndërtimi i Rezervuarit, Stacionit të Pompave dhe Gypave përcjellës të Pusi i Atit në Greikoc" – Suharekë	Suharekë	€ 890,000.00	€ -	€ -	€ 890,000.00
7	Ndërtimi i Ujësjellsëve të ri, për fshatin Budakovë, Papaz, Krushicë, Buzhalë	Suharekë	€ 300,000.00	€ 300,000.00	€ 300,000.00	€ 900,000.00
8	Rehabilitimi i rrjetit të ujësjellësit dhe vendosja ujëmatësve jashtë pronës private në fshatrat: Tërpezë e ulët, Ngucat, Lladroviç, Panorc, Senik dhe Rud.	Malishevë	€ 150,000.00	€ 150,000.00	€ 150,000.00	€ 450,000.00
9	Rehabilitimi dhe zëvendësimi i gypit transportues nga burimi i Banjës në qytetin e Malishevës me gjatësi L=5km.	Malishevë	€ 300,000.00	€ 400,000.00	€ 450,000.00	€ 1,150,000.00
10	Ndërrimi i rrjetit të ujësjellësit nga materiali ACC në PE për komunën e Dragashit, rikonstrukcioni dhe zonimi i rrjetit shpërndarës.	Dragash	€ 150,000.00	€ 150,000.00	€ 150,000.00	€ 450,000.00
11	Dislokimi i rezervuarit "Kalaja"	Prizren	€ 450,000.00	€	€	€ 450,000.00
12	Shtimi i kapaciteteve të ujit, rehabilitimi i rrjetit të ujësjellësit dhe ndërtimi i rezervuarit sipas studimit: "Studimi i fizibilitetit për furnizimin me ujë të pijshëm për komunën e Malishevës".	Malishvë	€ 315,000.00	€ 537,800.00	€ 695,595.00	€ 1,548,395.00
TOTALI:			€ 6,015,000.00	€ 7,627,800.00	€ 6,795,595.00	€ 20,438,395.00

10. PLANIFIKIMI I PASQYRAVE E TË ARDHURAVE 2025-2026

Draft Pasqyra e te Ardhurave 2026-2025

	Shënimi	Me 31 Dhjetor 2026	Me 31 Dhjetor 2025
Të hyrat nga shitjet	14	8,273,374	6,027,995
Të hyrat nga grantet	15	1,594,621	1,594,621
Te hyrat nga subvencionet	16	-	-
Të hyrat tjera	16	105,522	19,751
		9,973,518	7,642,367
Shpenzimet operative			
Zhvlerësimi dhe amortizimi	4,5	-2,604,510	-2,604,510
Shpenzimet e personelit	17	-3,978,656	-3,348,954
Energjia elektrike		-2,071,294	-1,905,711
Shpenzimet e mirëmbajtjes		-341,714	-431,197
Shpenzimet e prodhimit te ujit		-19,249	-27,214
Provizionet ligjore	6	-	-5,500
Humbjet nga zhvlerësimi/Lirimi i të arkëtueshmeve tregtare dhe të tjera			-
Shpenzimet e derivateve	14	-133,657	-115,551
Shpenzimet e tjera operative	22	-406,631	-451,909
		-9,555,711	-8,890,547
Fitimi nga operacionet		417,806	-1,248,179
Shpenzimet/ (të hyrat) financiare,neto		-3,145	-3,145
Fitimi para tatimit		414,661	-1,251,324
Tatimi në fitim	24	-	-
Fitim neto për vitin		414,661	-1,251,324

Te hyra tjera gjithëpërfshirëse për vitin**Zërat që nuk klasifikohen në fitim apo humbje**

Te ardhurat e liruar nga rivlerësimi i pronës, impianteve dhe paisjeve

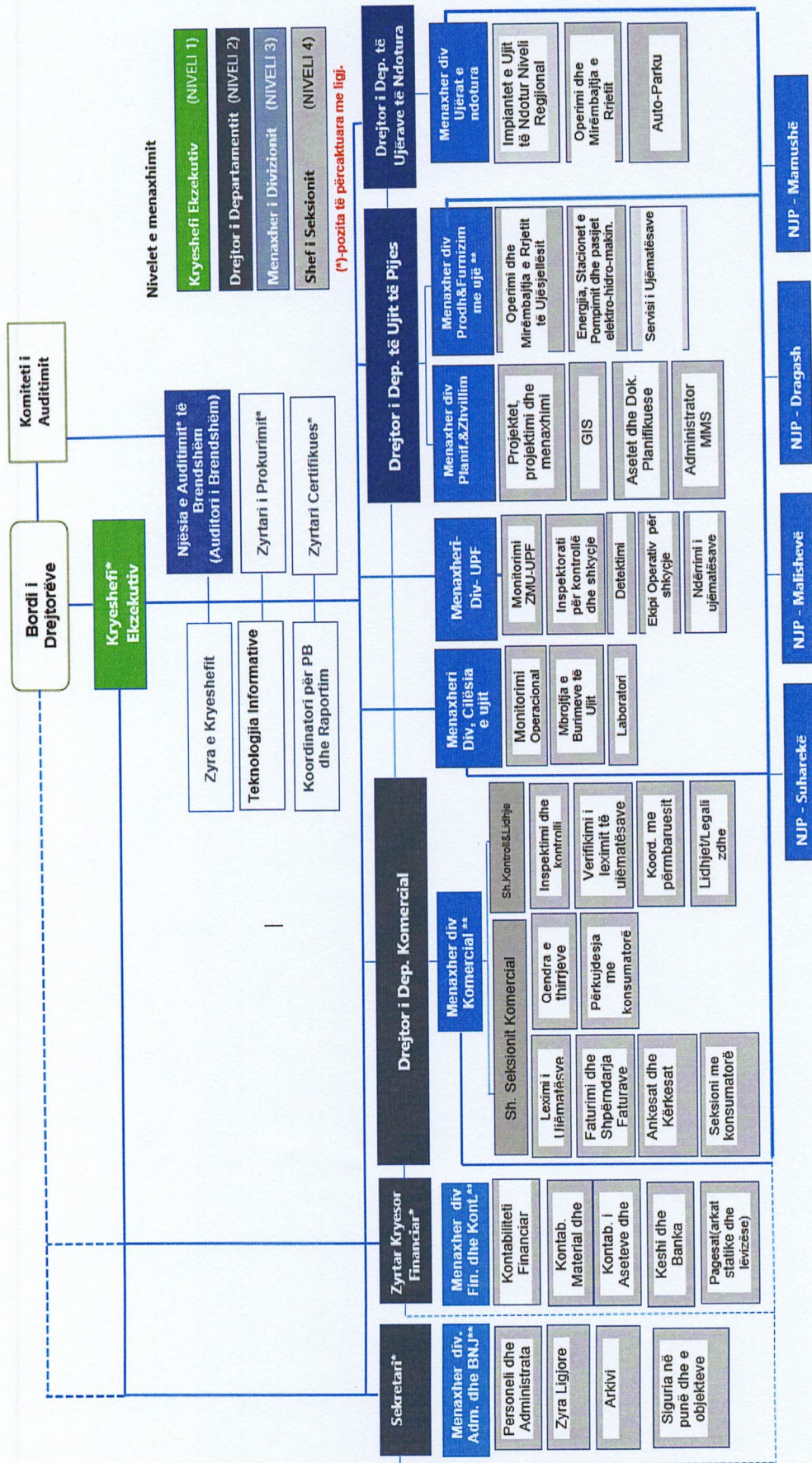
10

303,084

303,084

Gjithsej te hyra gjithëpërfshirëse për vitin**717,745.01****-948,240.81**

11. ORGANOGRAMMI



12.SHTESAT

12.1. PERFORMANCAT MUJORE- JANAR-DHJETOR 2026

PRODHIMI – m3 JANAR-DHJETOR- 2026

2026														
K.R.U. „HIDROREGIONI JUGOR“ SH.A - PRIZREN														
No.	Të dhënat	JAN	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSH	KORRIK	GUSHT	SHTAT	TETOR	NETOR	DHJETOR	JAN-DHIET
		m3	m3	m3	m3	m3	m3	m3	m3	m3	m3	m3	m3	m3
	NIËSIA P.													
1	PRIZREN	2,016,812	2,022,344	2,104,416	2,063,962	2,033,808	2,089,975	2,294,282	2,326,837	2,285,625	2,224,366	2,141,247	2,192,429	25,796,103
2	SUHAREKË	355,339	328,421	332,662	348,684	362,416	408,395	427,998	433,658	375,874	351,836	331,489	329,660	4,386,432
3	MALISHEVË	217,313	207,506	222,989	221,031	223,767	238,056	249,872	244,672	228,878	212,142	206,720	208,790	2,681,736
4	DRAGASH	71,273	59,710	70,401	63,877	71,391	67,659	70,532	79,517	71,192	69,497	68,876	70,675	834,600
5	MAMUSHË													
5	TOTAL	2,660,737	2,617,981	2,730,468	2,697,554	2,691,382	2,804,085	3,042,684	3,084,684	2,961,569	2,857,841	2,748,332	2,801,554	33,698,871
NDRYSHIMI			(42,756)	112,487	(32,914)	(6,172)	112,703	238,999	42,000	(123,115)	(103,728)	(109,509)	53,222	
NDRYSHIMI %			-1.61	4.30	-1.21	-0.23	4.19	8.51	1.38	-3.99	-3.50	-3.83	1.94	

NUMRI I KONSUMATORËVE

JANAR-DHJETOR- 2026

2026														
No.	Të dhënat	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJET
1	Shtëpiak	57,629	57,808	58,157	58,488	58,639	58,827	59,012	59,197	59,382	59,567	59,752	59,937	59,937
2	Ndryshimi		179	349	331	151	188	185	185	185	185	185	185	2,586
3	Ndryshi. %		0.3%	0.6%	0.6%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	4.5%
4	Kome.-Indu.	7,211	7,238	7,262	7,316	7,328	7,354	7,379	7,404	7,429	7,454	7,479	7,504	7,504
5	Ndryshimi		27	24	54	12	26	25	25	25	25	25	25	(25)
6	Ndryshi. %		0.4%	0.3%	0.7%	0.2%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	-0.3%
7	Institucional	356	356	356	356	356	356	356	356	356	356	356	356	356
8	Ndryshimi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Ndryshi. %		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10	TOTAL	65,196	65,402	65,775	66,160	66,323	66,537	66,747	66,957	67,167	67,377	67,587	67,797	67,797
11	Ndryshimi		206	373	385	163	214	210	210	210	210	210	210	
12	Ndryshi. %		0.3%	0.6%	0.6%	0.2%	-4.1%	0.4%	0.4%	0.3%	0.5%	0.2%	0.2%	

FATURIMI – m3

JANAR-DHJETOR- 2026

2026														
No.	Të dhënat	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJETOR
1	Shtëpiak	544,968	477,558	516,960	557,787	564,474	576,907	749,979	824,977	692,288	640,367	628,829	617,290	7,392,384
2	Ndryshimi		(67,410)	39,402	40,827	6,687	12,433	173,072	74,998	(132,689)	(51,922)	(11,538)	(11,538)	
3	Ndry. %		-12.4%	8.3%	7.9%	1.2%	2.2%	30.0%	10.0%	-16.1%	-7.5%	-1.8%	-1.8%	
4	Kome-Indu.	69,556	71,305	65,200	60,152	62,216	64,597	71,057	78,162	77,516	71,703	70,411	67,827	829,702
5	Ndryshimi		1,749	(6,105)	(5,048)	2,064	2,381	6,460	7,106	(646)	(5,814)	(1,292)	(2,584)	
6	Ndry. %		2.5%	-8.6%	-7.7%	3.4%	3.8%	10.0%	10.0%	-0.8%	-7.5%	-1.8%	-3.7%	
7	Institucional	53,163	44,561	41,817	52,811	49,070	52,900	58,190	64,009	63,480	58,719	57,661	55,545	651,926
8	Ndryshimi		(8,602)	(2,744)	10,994	(3,741)	3,830	5,290	5,819	(529)	(4,761)	(1,058)	(2,116)	
9	Ndry. %		-16.2%	-6.2%	26.3%	-7.1%	7.8%	10.0%	10.0%	-0.8%	-7.5%	-1.8%	-3.7%	
10	TOTAL	667,687	593,424	623,977	670,750	675,760	694,404	879,226	967,148	833,285	770,788	756,900	740,662	8,874,012
11	Ndryshimi		(74,263)	30,553	46,773	5,010	18,644	184,822	87,923	(133,864)	(62,496)	(13,888)	(16,238)	
12	Ndry. %		-11.1%	5.1%	7.5%	0.7%	2.8%	26.6%	10.0%	-13.8%	-7.5%	-1.8%	-2.1%	

FATURIMI MESATAR MUJOR-- m3

2026														
No.	Të dhënat	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJETOR
1	Shtëpiak	9.46	8.26	8.89	9.54	9.63	9.81	12.71	13.94	11.66	10.75	10.52	10.30	10.45
2	Kome-Indu.	9.65	9.85	8.98	8.22	8.49	8.78	9.63	10.56	10.43	9.62	9.41	9.04	9.39
3	Institucional	149.33	125.17	117.46	148.35	137.84	148.60	163.46	179.80	178.31	164.94	161.97	156.03	152.60
4	TOTAL	10.24	9.07	9.49	10.14	10.19	10.44	13.17	14.44	12.41	11.44	11.20	10.92	11.10

FATURIMI – €

JANAR-DHJETOR- 2026

2026														
No.	Të dhënat	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJETOR
1	Faturimi-€	551,439.14	582,518.05	597,783.47	636,172.03	644,411.08	653,665.99	807,423.69	879,688.37	777,755.71	726,302.23	715,080.97	701,133.77	8,273,374.49
2	Total- Shte.	421,824.25	439,481.95	469,478.42	499,846.50	506,106.88	515,307.62	646,109.60	703,346.66	602,741.96	563,520.18	554,989.84	546,459.50	6,469,213.35
3	Ndryshimi		17,657.70	29,996.47	30,368.08	6,260.38	9,200.74	130,801.98	57,237.06	(100,604.69)	(39,221.79)	(8,530.34)	(8,530.34)	
4	Ndry. %		4.2%	6.8%	6.5%	1.3%	1.8%	25.4%	8.9%	-14.3%	-6.5%	-1.5%	-1.5%	
5	Total- kome.	82,621.28	90,267.15	78,639.77	83,270.30	85,710.53	88,560.43	92,756.37	101,033.95	100,319.62	93,610.70	92,147.05	89,184.75	1,078,121.90
6	Ndryshimi		7,645.87	(11,627.38)	4,630.53	2,440.23	2,849.90	4,195.94	8,277.58	(714.33)	(6,708.93)	(1,463.65)	(2,962.30)	
7	Ndry. %		9.3%	-12.9%	5.9%	2.9%	3.3%	4.7%	8.9%	-0.7%	-6.7%	-1.6%	-3.2%	
8	Total-Inst.	46,993.61	52,768.95	49,665.28	53,055.23	52,593.67	49,797.94	68,557.72	75,307.76	74,694.12	69,171.36	67,944.08	65,489.52	726,039.24
9	Ndryshimi		5,775.34	(3,103.67)	3,389.95	(461.56)	(2,795.73)	18,759.78	6,750.04	(613.64)	(5,522.76)	(1,227.28)	(2,454.56)	
10	Ndry. %		12.3%	-5.9%	6.8%	-0.9%	-5.3%	37.7%	9.8%	-0.8%	-7.4%	-1.8%	-3.6%	
11	Te tjera	3,650.05	33,597.11	25,493.58	11,028.54	2,951.58	3,601.09	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	105,521.95
12	Total	555,089.19	616,115.16	623,277.05	647,200.57	647,362.66	657,267.08	811,623.69	883,888.37	781,955.71	730,502.23	719,280.97	705,333.77	8,378,896.44
13	Ndryshimi		61,025.97	7,161.89	23,923.52	162.09	9,904.42	154,356.61	72,264.68	(101,932.66)	(51,453.48)	(11,221.27)	(13,947.20)	
14	Ndry. %		11.0%	1.2%	3.8%	0.0%	1.5%	23.5%	8.9%	-11.5%	-6.6%	-1.5%	-1.9%	

ARKËTIMI –€

JANAR-DHJETOR- 2026

2026														
No.	Të dhënat	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJETOR
1	Total - Shëpiak	421,578.52	354,858.77	436,360.58	435,363.38	396,693.92	481,661.26	626,726.31	682,246.26	584,659.71	535,344.17	527,240.35	519,136.53	6,001,869.74
2	Ndryshimi		(66,719.75)	81,501.81	(997.20)	(38,669.46)	84,967.34	145,065.05	55,519.95	(97,586.55)	(49,315.54)	(8,103.82)	(8,103.82)	
3	Ndry. %		-15.8%	23.0%	-0.2%	-8.9%	21.4%	30.1%	8.9%	-14.3%	-8.4%	-1.5%	-1.5%	
4	Total -Kome-Industrial	87,870.98	68,999.55	74,226.03	75,740.43	85,514.33	87,293.29	92,756.37	101,033.95	100,319.62	93,610.70	92,147.05	89,184.75	1,048,697.05
5	Ndryshimi		(18,871.43)	5,226.48	1,514.40	9,773.90	1,778.96	5,463.08	8,277.58	(714.33)	(6,708.93)	(1,463.65)	(2,962.30)	
6	Ndry. %		-21.5%	7.6%	2.0%	12.9%	2.1%	6.3%	8.9%	-0.7%	-6.7%	-1.6%	-3.2%	
7	Total I Institucional	7,449.43	25,730.92	129,195.92	36,563.77	39,856.43	40,516.84	68,557.72	75,307.76	74,694.12	69,171.36	67,944.08	65,489.52	700,477.87
8	Ndryshimi		18,281.49	103,465.00	(92,632.15)	3,292.66	660.41	28,040.88	6,750.04	(613.64)	(5,522.76)	(1,227.28)	(2,454.56)	
9	Ndry. %		245.4%	402.1%	-71.7%	9.0%	1.7%	69.2%	9.8%	-0.8%	-7.4%	-1.8%	-3.6%	
10	Total - ujë	516,898.93	449,589.24	639,782.53	547,667.58	522,064.68	609,471.39	788,040.40	858,587.97	759,673.45	698,126.22	687,331.47	673,810.79	7,751,044.66
11	Ndryshimi		(67,309.69)	190,193.29	(92,114.95)	(25,602.90)	87,406.71	178,569.01	70,547.57	(98,914.52)	(61,547.23)	(10,794.75)	(13,520.68)	
12	Ndry. %		-13.0%	42.3%	-14.4%	-4.7%	16.7%	29.3%	9.0%	-11.5%	-8.1%	-1.5%	-2.0%	
13	Të tjera	4,278.49	22,974.56	21,156.67	9,193.63	2,725.64	3,160.79	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	88,689.78
14	Ndryshimi		18,696.07	(1,817.89)	(11,963.04)	(6,467.99)	435.15	1,039.21	-	-	-	-	-	
15	Ndry. %		437.0%	-7.9%	-56.5%	-70.4%	16.0%	32.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
16	TOTAL	521,177.42	472,563.80	660,939.20	556,861.21	524,790.32	612,632.18	792,240.40	862,787.97	763,873.45	702,326.22	691,531.47	678,010.79	7,839,734.44
17	Ndryshimi		(48,613.62)	188,375.40	(104,077.99)	(32,070.89)	87,841.86	179,608.22	70,547.57	(98,914.52)	(61,547.23)	(10,794.75)	(13,520.68)	
18	Ndry. %		-9.3%	39.9%	-15.7%	-5.8%	16.7%	29.3%	8.9%	-11.5%	-8.1%	-1.5%	-2.0%	

SHPENZIMET – € JANAR-DHJETOR- 2026

2026														
No.	Të dhënat	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJETOR
1	Total Shpenzimet	515,822.27	490,811.14	555,779.70	535,924.84	543,883.80	542,450.33	605,423.01	600,450.33	608,450.33	608,450.33	608,450.33	738,450.33	6,954,346.74
2	Pagat	288,858	317,743	316,549	321,420	319,381	323,244	333,244	335,244	343,244	343,244	343,244	393,244	3,978,656
3	Rryma elektrike	172,273	110,440	158,031	156,359	147,027	157,027	210,000	192,027	192,027	192,027	192,027	192,027	2,071,294
4	Shpen. e derivateve	9,205	9,818	9,755	10,523	8,805	10,793	10,793	12,793	12,793	12,793	12,793	12,793	133,657
5	Mirem. dhe riparimet	19,509	19,206	25,782	19,170	22,230	15,020	15,020	19,020	19,020	19,020	19,020	19,020	231,035
6	Mirem. e automjeteve	2,173	5,102	15,370	2,181	21,851	7,000	7,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	110,679
7	Shpen.e taksave	13,200	10,875	9,340	11,515	12,928	11,660	11,660	11,660	11,660	11,660	11,660	11,660	139,479
8	Kemikaliet	226	221	997	1,158	1,376	2,182	2,182	2,182	2,182	2,182	2,182	2,182	19,249
9	Shpenzimet e tjera	10,378	17,406	19,956	13,598	10,285	15,525	15,525	17,525	17,525	17,525	17,525	97,525	270,297
2	Ndryshimi		(25,011)	64,969	(19,855)	7,959	(1,433)	62,973	(4,973)	8,000	-	-	130,000	-
3	Ndryshimi ne %		-4.8%	13.2%	-3.6%	1.5%	-0.3%	11.6%	-0.8%	1.3%	0.0%	0.0%	21.4%	

TREGUESIT KRYESORË TË PERFORMANCËS

JANAR-DHJETOR- 2026

MUAI	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NETOR	DHETOR	JANAR-DHETOR 2026
Prodhimi m3	2,660,737	2,617,981	2,730,468	2,697,554	2,691,382	2,804,085	3,042,684	3,084,684	2,961,569	2,857,841	2,748,332	2,801,554	33,698,871
Faturimi m3	667,687	593,424	623,977	670,750	675,760	694,404	879,226	967,148	833,285	770,788	756,900	740,662	8,874,012
Faturimi nga uji €	551,439.14	582,518.05	597,783.47	636,172.03	644,411.08	653,665.99	807,423.69	879,688.37	777,755.71	726,302.23	715,080.97	701,133.77	8,273,374.49 €
Faturimi- te tjera €	3,650.05	33,597.11	25,493.58	11,028.54	2,951.58	3,601.09	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	105,521.95 €
Faturimi Total €	555,089.19 €	616,115.16 €	623,277.05 €	647,200.57 €	647,362.66 €	657,267.08 €	811,623.69 €	883,888.37 €	781,955.71 €	730,502.23 €	719,280.97 €	705,333.77 €	8,378,896.44 €
Inkasimi nga uji €	516,898.93	449,589.24	639,782.53	547,667.58	522,064.68	609,471.39	788,040.40	858,587.97	759,673.45	698,126.22	687,331.47	673,810.79	7,751,044.66 €
Inkasimi - te tjera €	4,278.49	22,974.56	21,156.67	9,193.63	2,725.64	3,160.79	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	88,689.78 €
Inkasimi Total €	521,177.42 €	472,563.80 €	660,939.20 €	556,861.21 €	524,790.32 €	612,632.18 €	792,240.40 €	862,787.97 €	763,873.45 €	702,326.22 €	691,531.47 €	678,010.79 €	7,839,734.44 €
Nr. i Konsumatorëve	65,196	65,402	65,775	66,160	66,323	66,537	66,747	66,957	67,167	67,377	67,587	67,797	67,797
% e inkasimit	93.7%	77.2%	107.0%	86.1%	81.0%	93.2%	97.6%	97.6%	97.7%	96.1%	96.1%	96.1%	93.7%
Shpenzimet	515,822.27 €	490,811.14 €	555,779.70 €	535,924.84 €	543,883.80 €	542,450.33 €	605,423.01 €	600,450.33 €	608,450.33 €	608,450.33 €	608,450.33 €	738,450.33 €	6,954,346.74 €
Pagat	288,857.54	317,742.71	316,548.73	321,420.29	319,380.81	323,243.75	333,243.75	335,243.75	343,243.75	343,243.75	343,243.75	393,243.75	3,978,656.33
Rryma elektrike	172,272.91	110,440.21	158,030.59	156,358.79	147,027.32	157,027.32	210,000.00	192,027.32	192,027.32	192,027.32	192,027.32	192,027.32	2,071,293.74
Shpe. e derivateveve	9,205.45	9,817.90	9,754.96	10,523.24	8,805.17	10,792.85	10,792.85	12,792.85	12,792.85	12,792.85	12,792.85	12,792.85	133,656.67
Miremb. Dhe riparimet	19,508.83	19,206.07	25,782.36	19,170.39	22,229.99	15,019.63	15,019.63	19,019.63	19,019.63	19,019.63	19,019.63	19,019.63	231,035.05
Miremb. e automjeteve	2,172.73	5,101.74	15,370.43	2,180.79	21,851.47	7,000.32	7,000.32	10,000.32	10,000.32	10,000.32	10,000.32	10,000.32	110,679.40
Shpen. E taksave	13,200.33	10,875.23	9,340.10	11,514.87	12,928.43	11,660.04	11,660.04	11,660.04	11,660.04	11,660.04	11,660.04	11,660.04	139,479.24
Kemikalet	226.27	221.18	996.91	1,158.37	1,375.63	2,181.56	2,181.56	2,181.56	2,181.56	2,181.56	2,181.56	2,181.56	19,249.28
Shpenzimet tjera	10,378.21	17,406.10	19,955.62	13,598.10	10,284.98	15,524.86	15,524.86	17,524.86	17,524.86	17,524.86	17,524.86	97,524.86	270,297.03
Uji i pajfaturuar në m3	1,993,050	2,024,557	2,106,491	2,026,804	2,015,622	2,109,681	2,163,458	2,117,536	2,128,284	2,087,053	1,991,432	2,060,892	24,824,859
Uji i pajfaturuar ne %	74.91%	77.33%	77.15%	75.13%	74.89%	75.24%	71.10%	68.65%	71.86%	73.03%	72.46%	73.56%	73.67%
Mblimi operativ	1.01	0.96	1.19	1.04	0.96	1.13	1.31	1.44	1.26	1.15	1.14	0.92	1.13
Mblimi operativ- €	5,355.15 €	-18,247.34 €	105,159.50 €	20,936.37 €	-19,093.48 €	70,181.85 €	186,817.39 €	262,337.64 €	155,423.12 €	93,875.89 €	83,081.14 €	-60,439.54 €	885,387.70 €

TREGUESIT KRYESORË TË PERFORMANCËS

JANAR-DHJETOR- 2026

Treguesit e Performancës		[Njesia]													2026												
		JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJETOR													
Uje i faturuar-si perqindje	%	25.09%	22.67%	22.85%	24.87%	25.11%	25.27%	28.90%	31.35%	28.14%	26.97%	27.54%	26.44%	26.3%													
Uje i pafaturuar-si perqindje	%	74.91%	77.33%	77.15%	75.13%	74.89%	74.73%	71.10%	68.65%	71.86%	73.03%	72.46%	73.56%	73.7%													
Norma e arketimit - e pergjithshme	%	93.74	77.18	107.03	86.09	81.01	93.24	97.60	97.60	97.68	96.12	96.12	96.10	93.69													
Norma e arketimit - Amviserite	%	99.94	80.74	92.95	87.10	78.38	93.47	97.00	97.00	97.00	95.00	95.00	95.00	92.78													
Norma e arketimit -Komerical-Industrial	%	106.35	76.44	94.39	90.96	99.77	98.57	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	97.27													
Norma e arketimit -Institucional	%	15.85	48.76	260.13	68.92	75.78	81.36	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	96.48													
Norma e Mbulimit operativ	numer	1.01	0.96	1.19	1.04	0.96	1.13	1.31	1.44	1.26	1.15	1.14	0.92	1.13													
Staf per 1000 konsumatore	numer	4.97	4.97	4.94	4.91	4.93	5.15	5.12	5.19	5.18	5.14	5.17	5.15	5.16													

Treguesit e Performancës	[Njesia]	JANAR	SHKURT	MARS	PRILL	MAJ	QERSHOR	KORRIK	GUSHT	SHTATOR	TETOR	NENTOR	DHJETOR	JANAR-DHJETOR
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Te hyrat	€	521,177	472,564	660,939	556,861	524,790	612,632	792,240	862,788	763,873	702,326	691,531	678,011	7,839,734.44 €
Shpenzimet	€	515,822	490,811	555,780	535,925	543,884	542,450	605,423	600,450	608,450	608,450	608,450	738,450	6,954,346.74 €
Mbulimi operativ	€	5,355	(18,247)	105,160	20,936	(19,093)	70,182	186,817	262,338	155,423	93,876	83,081	(60,440)	885,387.70 €
Keshi	€		(12,892)	92,267	113,204	94,110	164,292	351,109	613,447	768,870	862,746	945,827	885,388	
Mbulimi operativ	%	1.01	0.96	1.19	1.04	0.96	1.13	1.31	1.44	1.26	1.15	1.14	0.92	1.13



REPUBLIKA E KOSOVES / REPUBLIKA KOSOVA /
REPUBLIC OF KOSOVO
DEVERIA - VLADA - GOVERNMENT
MINISTRIA E EKONOMISE
MINISTARSTVO EKONOMIJE
MINISTRY OF ECONOMY

Njësia Org. _____
Org. Jedin _____
Org. Unit _____
Nr. i fletëve _____
Broj stranica _____
No. pages _____

Nr. Prot. 1451
Br. Prot. _____
Prot. No. _____
Datum: 30.07.2026
Date: _____

PRISHTINE A NO.1

KOMPANIA RAJONALE E UJËSJELLËSIT
REGIONALNA KOMPANIJA ZA VODOSNABDEVANJE
»HIDROREGJIONI JUGOR« SH.A.D.D.

Nr. 4386

Prizren 29.07.2026

PRIZREN

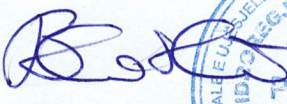
KRU Hidroregjioni Jugor sh.a. Prizren

Adresa: Wesley Clark p.n., 20000 Prizren
email: sh.a-hidroregjionijugor-prizren@hotmail.com

Bordi i Drejtorëve në K.R.U. "Hidroregjioni Jugor" Sh. A. me seli në Prizren, në përputhje me Nenin 30 të Ligjit Nr.03/L-087 për Ndërmarrjet Publike si dhe në përputhje me Nenin 17 të Ligjit Nr.04/L-111 për ndryshimin dhe plotësimin e Ligjit Nr. 03/L-087 për Ndërmarrjet Publike, në mbledhjen e mbajtur me datë 29.07.2026, mori këtë:

VENDIM

Bordi i Drejtorëve në K.R.U. "Hidroregjioni Jugor" Sh. A, miratoi rishikimin e Plan Biznesit për vitin 2026-2028, në mbledhjen e mbajtur me 29.07.2026.

	Delegoi	Aprovoi
Emri Mbiemri	Kryeshefi Ekzekutiv Bekim Gashi	Kryesuesi i BD Ylber Elshani
Nënshkrimi		
Data	29.07.2026	